

Projekt

Sporządzony dnia przez
Sprawdzony pod względem formalno-prawnym
dnia przez

**UCHWAŁA NR XXVI/ /2026
RADY MIEJSKIEJ W KAMIENIU KRAJEŃSKIM**

z dnia 28 maja 2026 r.

w sprawie udzielenia wotum zaufania Burmistrzowi Kamienia Krajeńskiego.

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 4a ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153 ze zm.) uchwała się, co następuje:

§ 1. Udziela się /nie udziela się Burmistrzowi Kamienia Krajeńskiego wotum zaufania.

§ 2. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady Miejskiej
w Kamieniu Krajeńskim

Anna Hałasowska

Załącznik do uchwały nr XXVI/ /2026
Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim
z dnia 28 maja 2026 r.

Raport o stanie Gminy Kamień Krajeński za 2025 rok



Kamień Krajeński, 18.05.2026 r.



Spis treści

I.	Wstęp	4
II.	Informacje ogólne.....	5
2.1	Położenie geograficzne i podział administracyjny.....	5
2.2	Demografia.....	6
2.3	Gospodarka.....	8
III.	Informacje finansowe	9
3.1	Budżet gminy	9
3.2	Dochody gminy	9
3.3	Wydatki gminy	11
3.4	Wynik budżetu i zadłużenie gminy.....	17
3.5	Fundusz sołecki	18
IV.	Informacje o stanie mienia komunalnego	18
V.	Informacje o realizacji polityk, programów i strategii.....	20
5.1	Strategia Rozwoju Gminy Kamień Krajeński	20
5.2	Studium uwarunkowań i kierunków przestrzennego zagospodarowania Gminy Kamień Krajeński	21
5.3	Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego	22
5.4	Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych ..	25
5.5	Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Kamień Krajeński	28
5.6	Program Ochrony Środowiska dla Gminy Kamień Krajeński.....	30
5.7	Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest z Gminy Kamień Krajeński 35	
5.8	Założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Kamień Krajeński.....	36
5.9	Program współpracy Gminy Kamień Krajeński z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego	37
5.10	Miejsko-Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Kamień Krajeński	38
5.11	Miejsko-Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Kamieniu Krajeńskim.....	39
5.12	Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie w Gminie Kamień Krajeński	42
5.13	Gminny program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie gminy Kamień Krajeński	44



5.14	Gminny Program Opieki nad Zabytkami.....	45
VI.	Realizacja uchwał Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim.....	46
VII.	Współpraca z innymi społecznościami samorządowymi.....	52
7.1	Fundacja Lokalna Grupa Działania – Naszyjnik Północy	52
7.2	Stowarzyszenie Lokalna Grupa Rybacka „Pojezierze Krajeńskie”	52
7.3	Lokalna Grupa Działania Stowarzyszenie Nasza Krajna	53
7.4	Stowarzyszenie Lokalna Grupa Rybacka Nasza Krajna i Pałuki.....	53
7.5	Kujawsko-Pomorskie Stowarzyszenie Samorządowe „Salutaris”	53
7.6	Stowarzyszenie Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Sępólna Krajeńskiego	54
VIII.	Realizacja zadań własnych gminy	55
8.1	Inwestycje	55
8.2	Gospodarka komunalna	60
8.3	Gospodarka odpadami.....	62
8.4	Polityka społeczna	64
8.5	Oświata i edukacja.....	67
8.6	Kultura.....	71
8.7	Sport i rekreacja.....	76
8.8	Promocja gminy	77
8.9	Partycypacja społeczna.....	80
8.10	Ochrona zdrowia.....	80
8.11	Bezpieczeństwo publiczne	81
8.12	Zarządzanie kryzysowe	84
IX.	Spis tabel	88
X.	Spis wykresów	89
XI.	Spis rysunków	89

O raporcie

Raport o stanie Gminy Kamień Krajeński za 2025 rok został opracowany zgodnie z art. 28aa ustawy o samorządzie gminnym i obejmuje podsumowanie działalności Burmistrza Kamienia Krajeńskiego w roku 2025, w szczególności realizację polityk, programów, strategii oraz uchwał Rady Miejskiej.



I. Wstęp

Szanowni Mieszkańcy Gminy Kamień Krajeński,

przedstawiam Państwu „**Raport o stanie Gminy Kamień Krajeński za 2025 rok**”, stanowiący podsumowanie działań realizowanych przez samorząd w minionym roku.

Raport obejmuje najważniejsze informacje dotyczące funkcjonowania gminy, realizowanych inwestycji, działań społecznych, edukacyjnych, kulturalnych oraz zadań związanych z codziennym funkcjonowaniem samorządu. To także obraz wyzwań, z którymi mierzyła się nasza gmina, oraz działań podejmowanych na rzecz poprawy jakości życia mieszkańców.

Rok 2025 był czasem kontynuacji rozpoczętych inwestycji, pozyskiwania środków zewnętrznych oraz realizacji przedsięwzięć odpowiadających na potrzeby mieszkańców i rozwój lokalnej społeczności.

Dziękuję wszystkim osobom, instytucjom, organizacjom oraz mieszkańcom, którzy swoją pracą, zaangażowaniem i współpracą przyczyniają się do rozwoju Gminy Kamień Krajeński.

*Burmistrz Kamienia Krajeńskiego
Natalia Marciniak*

II. Informacje ogólne

2.1 Położenie geograficzne i podział administracyjny

Gmina Kamień Krajeński położona jest w północno-zachodniej części województwa kujawsko-pomorskiego, w powiecie sępoleńskim, na obszarze Pojezierza Krajeńskiego. Jest gminą miejsko-wiejską o powierzchni 163 km² (16 331 ha).

Administracyjnie Gmina Kamień Krajeński graniczy od północy z gminami Człuchów i Chojnice, od zachodu z gminą Debrzno, od południa z gminą Sępólno Krajeńskie, natomiast od schodu z gminą Kęsowo.

Rysunek 1. Położenie Gminy Kamień Krajeński na tle gmin sąsiednich



Źródło: opracowanie własne

Sieć osadniczą gminy tworzy miasto Kamień Krajeński oraz 13 miejscowości wiejskich: Dąbrowa, Dąbrówka, Duża Cerkwica, Jerzmionki, Mała Cerkwica, Niwy, Nowa Wieś, Obkas, Orzełek, Płocicz, Radzim, Witkowo oraz Zamarte.

Rysunek 2. Podział administracyjny Gminy Kamień Krajeński



Źródło: opracowanie własne



Gmina zlokalizowana jest przy drodze krajowej nr 25, stanowiącej istotny szlak komunikacyjny regionu. Przez teren gminy przebiega również linia kolejowa nr 281 relacji Oleśnica–Chojnice, na której obecnie nie są realizowane pasażerskie przewozy kolejowe.

Odległość miasta Kamień Krajeński od większych ośrodków miejskich wynosi około:

- 22 km od Chojnic,
- 55 km od Nakła nad Notecią,
- 70 km od Bydgoszczy.

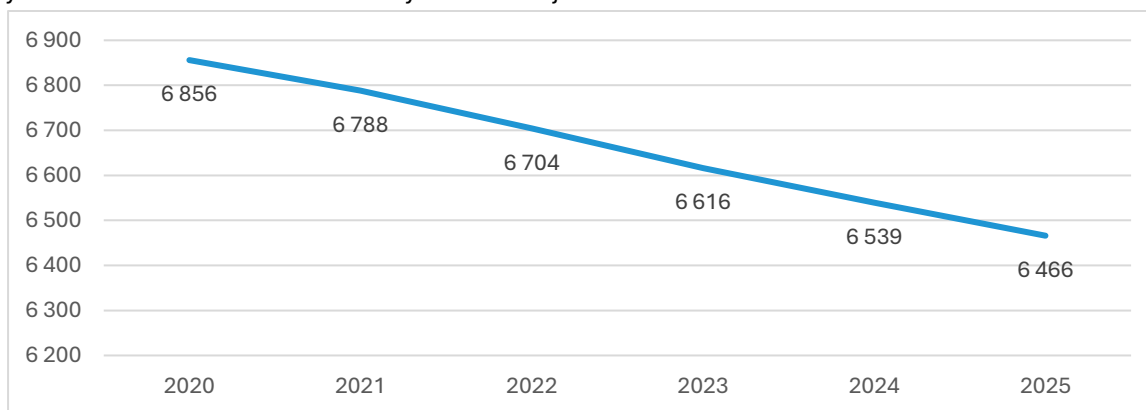
Przez teren gminy przepływa rzeka Kamionka – prawobrzeżny dopływ Brdy. Istotnym elementem krajobrazu gminy są również jeziora oraz tereny zielone wpływające na jej funkcję rekreacyjno-turystyczną.

Miasto Kamień Krajeński stanowi lokalny ośrodek administracyjny, usługowy i społeczny dla mieszkańców gminy.

2.2 Demografia

Na dzień 31 grudnia 2025 r. **liczba mieszkańców** Gminy Kamień Krajeński wynosiła **6 466 osób** zameldowanych na pobyt stały. W porównaniu do roku poprzedniego liczba mieszkańców **zmniejszyła** się o **73 osoby**. Analiza danych z ostatnich lat wskazuje na utrzymujący się trend stopniowego spadku liczby mieszkańców gminy.

Wykres 1. Liczba mieszkańców Gminy Kamień Krajeński w latach 2020-2025



Źródło: dane z ewidencji ludności z lat 2020-2025

W 2025 r. odnotowano 106 zameldowań na pobyt stały oraz 24 wymeldowania, a także wydano 704 dowody osobiste.

Strukturę osadniczą gminy tworzą zarówno mieszkańcy miasta Kamień Krajeński, jak i miejscowości wiejskich. Największym ośrodkiem pod względem liczby mieszkańców pozostaje miasto Kamień Krajeński, w którym zamieszkuje 34,3% ogółu mieszkańców gminy. Do większych miejscowości należą również Płocicz, Dąbrówka oraz Zamarte.



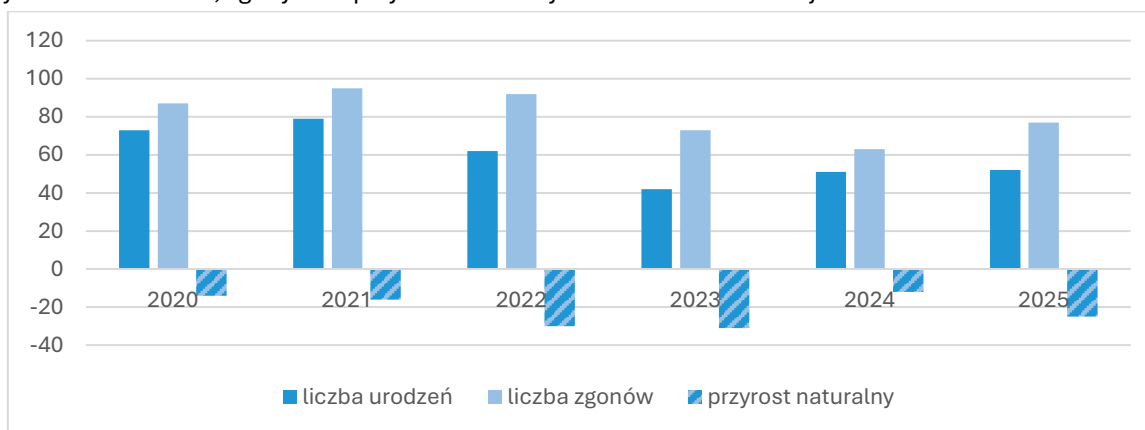
Tabela 1. Struktura mieszkańców według miejscowości

Miejscowość	Liczba mieszkańców	Udział %
Kamień Krajeński	2 216	34,3%
Płocicz	718	11,1%
Dąbrówka	605	9,4%
Zamarte	541	8,4%
Orzetek	405	6,3%
Mała Cerkwica	371	5,7%
Duża Cerkwica	334	5,2%
Obkas	288	4,5%
Dąbrowa	264	4,1%
Radzim	222	3,4%
Witkowo	212	3,3%
Jerzmionki	116	1,8%
Niwy	116	1,8%
Nowa Wieś	58	0,9%
Ogółem:	6 466	100,0

Źródło: dane z ewidencji ludności na dzień 31.12.2025

Zmiany liczby mieszkańców gminy związane są m.in. z kształtowaniem się przyrostu naturalnego. Dane dotyczące liczby urodzeń i zgonów w ostatnich latach wskazują na utrzymujący się **ujemny przyrost naturalny** na terenie Gminy Kamień Krajeński.

Wykres 2. Urodzenia, zgony oraz przyrost naturalny w Gminie Kamień Krajeński w latach 2020–2025

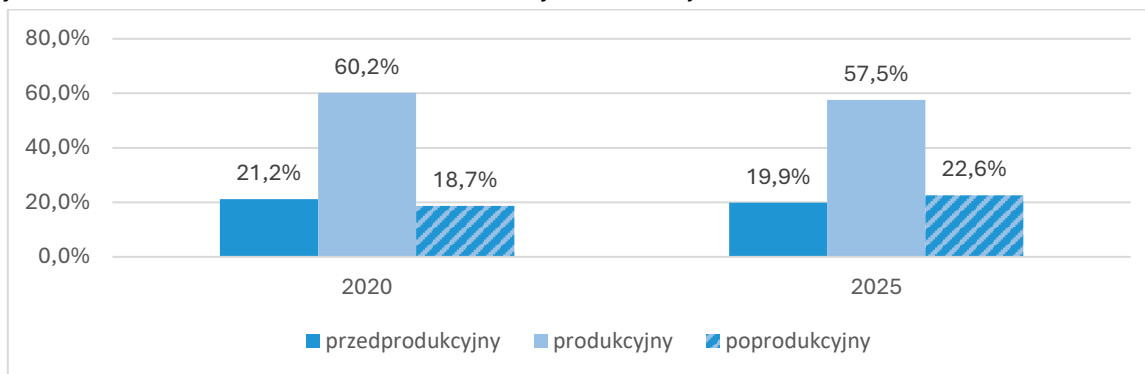


Źródło: dane z ewidencji ludności z lat 2020-2025

W ostatnich latach widoczne są zmiany w strukturze wiekowej mieszkańców gminy, związane ze **spadkiem** udziału osób **w wieku przedprodukcyjnym** oraz **wzrostem** udziału mieszkańców **w wieku poprodukcyjnym**.



Wykres 3. Struktura wiekowa mieszkańców Gminy Kamień Krajeński w latach 2020 i 2025



Źródło: dane z ewidencji ludności z lat 2020 i 2025

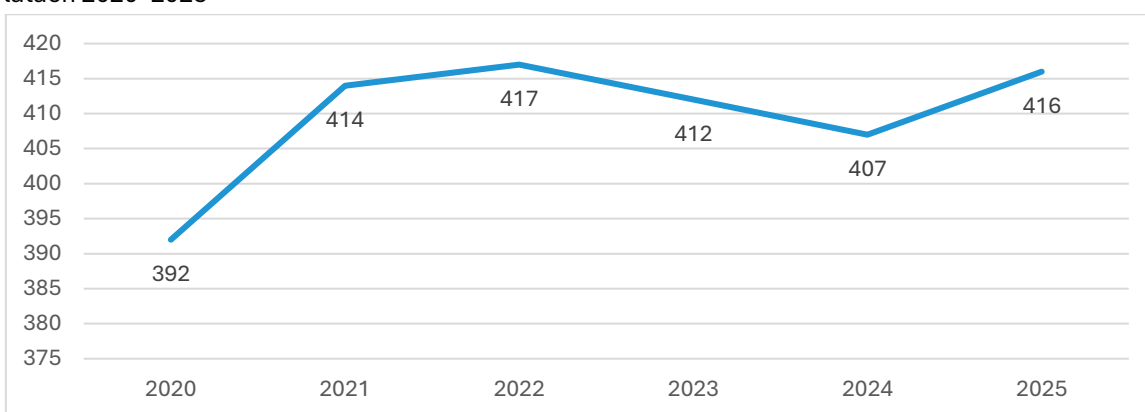
Widoczne zmiany demograficzne potwierdzają również dane dotyczące najmłodszych mieszkańców gminy. W porównaniu do 2020 r. liczba dzieci w wieku 0–3 lata zmniejszyła się z 303 do 203 osób na koniec 2025 r.

2.3 Gospodarka

Gospodarka na terenie Gminy Kamień Krajeński opiera się przede wszystkim na działalności podmiotów sektora prywatnego, w tym osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą. Dane dotyczące liczby podmiotów gospodarczych wskazują na utrzymującą się aktywność gospodarczą mieszkańców gminy.

W 2025 r. w rejestrze REGON zarejestrowanych było **416 osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą**. W ostatnich latach liczba podmiotów gospodarczych utrzymywała się na względnie stabilnym poziomie.

Wykres 4. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na terenie Gminy Kamień Krajeński w latach 2020–2025

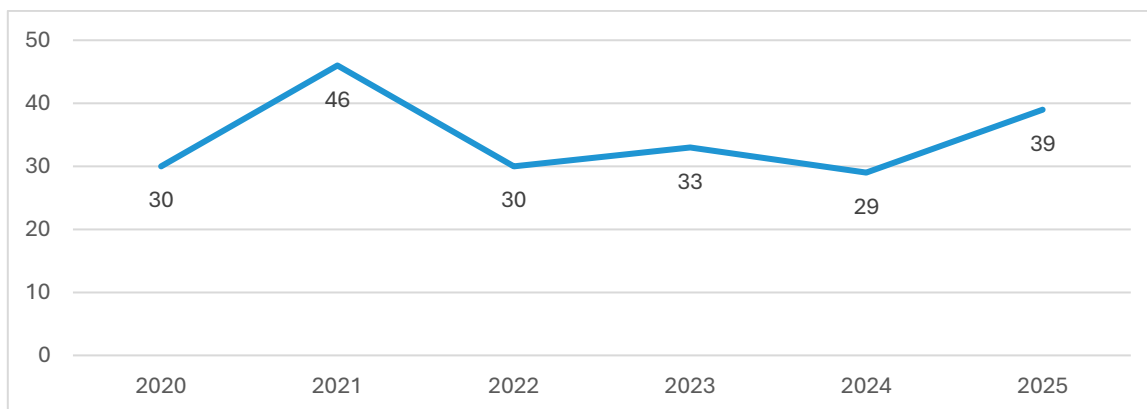


Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS

W 2025 r. zarejestrowano **39 nowych działalności gospodarczych**. Wśród nowo rejestrowanych podmiotów dominowały działalności związane z budownictwem, przetwórstwem przemysłowym oraz transportem.



Wykres 5. Liczba nowo zarejestrowanych działalności gospodarczych w Gminie Kamień Krajeński w latach 2020–2025



Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS

III. Informacje finansowe

3.1 Budżet gminy

Budżet Gminy Kamień Krajeński na 2025 r. został przyjęty uchwałą Nr X/60/2024 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia 19 grudnia 2024 r. W trakcie roku budżetowego dokonywano jego aktualizacji uchwałami Rady Miejskiej oraz zarządzeniami Burmistrza Kamienia Krajeńskiego, w związku z bieżącą realizacją dochodów i wydatków gminy.

Dochody gminy w 2025 r. zostały **zaplanowane** w wysokości **66 577 994,16 zł**, natomiast **wydatki** budżetowe ustalono na poziomie **68 791 129,59 zł**, z przeznaczeniem na realizację bieżących zadań samorządu oraz przedsięwzięć inwestycyjnych związanych z rozwojem infrastruktury i poprawą jakości życia mieszkańców.

3.2 Dochody gminy

Na dochody Gminy Kamień Krajeński składają się przede wszystkim dochody własne, subwencje z budżetu państwa, dotacje celowe oraz środki zewnętrzne, w tym fundusze europejskie i środki pochodzące z programów rządowych.

Dochody własne obejmują m.in. wpływy z podatków i opłat lokalnych, najmu i dzierżawy mienia komunalnego oraz udziałów w podatkach dochodowych. Subwencje i dotacje przekazywane są z budżetu państwa na realizację określonych zadań publicznych, natomiast środki zewnętrzne wspierają realizację inwestycji i przedsięwzięć rozwojowych.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. **wykonanie** dochodów wyniosło **65 831 285,27 zł**, co stanowiło **98,88% planu**.

Dochody gminy w przeliczeniu **na 1 mieszkańca** wyniosły **10 181,15 zł**.

Największy udział w strukturze dochodów gminy w 2025 roku miały działy:



- dochody od osób prawnych i fizycznych,
- różne rozliczenia,
- transport i łączność,
- gospodarka komunalna i ochrona środowiska,
- rodzina.

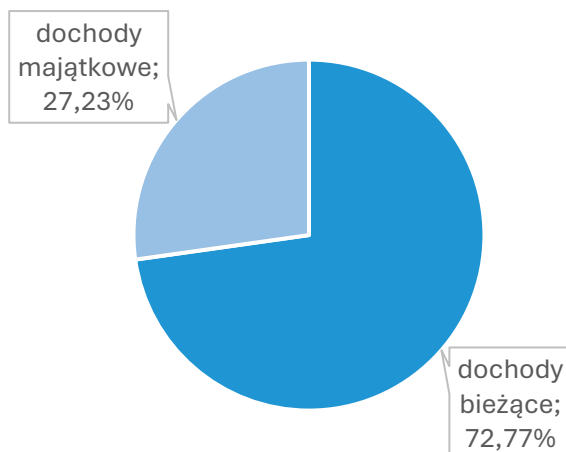
Tabela 2. Struktura wykonanych w 2025 roku dochodów Gminy Kamień Krajeński według działów klasyfikacji budżetowej

Nazwa działu	Numer działu	Kwota wykonania 2025	Udział % w dochodach ogółem
Dochody od osób prawnych, osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej	756	19 874 143,43	30,19
Różne rozliczenia	758	16 688 122,83	25,35
Transport i łączność	600	9 511 465,95	14,45
Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	900	7 161 419,43	10,88
Rodzina	855	5 279 291,15	8,02
Rolnictwo i łowiectwo	010	1 600 076,27	2,43
Pomoc społeczna	852	1 398 744,15	2,12
Gospodarka mieszkaniowa	700	1 079 759,66	1,64
Oświata i wychowanie	801	995 259,75	1,51
Administracja publiczna	750	573 273,70	0,87
Obrona narodowa	752	461 106,12	0,70
Informatyka	720	392 484,91	0,60
Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	921	355 187,40	0,54
Turystyka	630	185 041,06	0,28
Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	751	123 629,20	0,19
Kultura fizyczna	926	58 299,30	0,09
Edukacyjna opieka wychowawcza	854	43 970,40	0,07
Działalność usługowa	710	30 500,00	0,05
Leśnictwo	020	11 494,96	0,02
Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	754	8 015,60	0,01
Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	853	0,00	0,00
Ogółem:		65 831 285,27	100,00

Źródło: sprawozdanie z wykonania budżetu Gminy Kamień Krajeński za 2025 rok

Dochody bieżące wyniosły 47 905 569,23 zł i stanowiły 72,77% dochodów ogółem, natomiast dochody majątkowe osiągnęły poziom 17 925 716,04 zł, co stanowiło 27,23% dochodów ogółem.

Wykres 6. Dochody gminy według rodzaju



Źródło: sprawozdanie z wykonania budżetu Gminy Kamień Krajeński za 2025 rok

3.3 Wydatki gminy

Wydatki budżetowe Gminy Kamień Krajeński obejmowały realizację zadań własnych gminy, zadań zleconych z zakresu administracji rządowej oraz przedsięwzięć inwestycyjnych służących rozwojowi infrastruktury i poprawie jakości życia mieszkańców.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. **wykonanie** dochodów wyniosło **64 060 017,13 zł**, co stanowiło **93,12% planu**.

Wydatki gminy w przeliczeniu **na 1 mieszkańca** wyniosły **9 907,21 zł**.

Największy udział w strukturze wydatków gminy w 2025 roku miały działy:

- oświata i wychowanie,
- gospodarka komunalna i ochrona środowiska,
- transport i łączność,
- administracja publiczna,
- rodzina.

Tabela 3. Struktura wykonanych w 2025 roku wydatków Gminy Kamień Krajeński według działów klasyfikacji budżetowej

Nazwa działu	Numer działu	Kwota wykonania 2025	Udział % w wydatkach ogółem
Oświata i wychowanie	801	16 735 482,69	26,12
Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	900	9 094 437,84	14,20
Transport i łączność	600	8 994 982,28	14,04
Administracja publiczna	750	8 784 374,54	13,71
Rodzina	855	7 343 696,77	11,46
Pomoc społeczna	852	4 660 892,45	7,28
Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	921	3 123 124,20	4,88

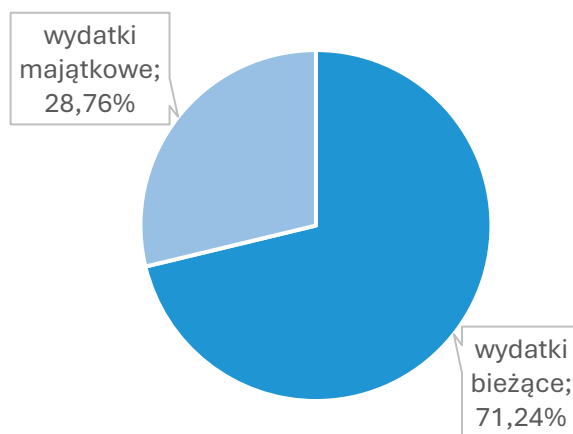


Nazwa działu	Numer działu	Kwota wykonania 2025	Udział % w wydatkach ogółem
Rolnictwo i łowiectwo	010	1 667 892,15	2,60
Gospodarka mieszkaniowa	700	838 996,29	1,31
Obrona narodowa	752	497 082,12	0,78
Informatyka	720	495 976,06	0,77
Kultura fizyczna i sport	926	461 421,53	0,72
Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	754	408 296,87	0,64
Turystyka	630	240 699,00	0,38
Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	751	123 629,20	0,19
Działalność usługowa	710	70 703,95	0,11
Obsługa długu publicznego	757	255 253,51	0,40
Ochrona zdrowia	851	213 320,21	0,33
Edukacyjna opieka wychowawcza	854	48 856,00	0,08
Leśnictwo	020	899,47	0,01
Rybołówstwo i rybactwo	050	0,00	0,00
Różne rozliczenia	758	0,00	0,00
Ogółem:		64 060 017,13	100,00

Źródło: sprawozdanie z wykonania budżetu Gminy Kamień Krajeński za 2025 rok

Wydatki bieżące wyniosły 45 636 644,91 zł i stanowiły 71,24% wydatków ogółem, natomiast **wydatki majątkowe** osiągnęły poziom **18 423 372,22 zł**, co stanowiło **28,76%** dochodów ogółem.

Wykres 7. Wydatki gminy według rodzaju



Źródło: sprawozdanie z wykonania budżetu Gminy Kamień Krajeński za 2025 rok

W ramach wydatków majątkowych Gmina Kamień Krajeński realizowała zadania inwestycyjne związane m.in. z rozwojem infrastruktury drogowej i komunalnej oraz poprawą infrastruktury publicznej na terenie gminy.



W 2025 roku Gmina Kamień Krajeński **zrealizowała inwestycje** na kwotę **18 423 372,22 zł.**

Wydatki na zadania realizowane **z udziałem środków zewnętrznych** pochodzących z budżetu Unii Europejskiej i z budżetu krajowego wyniosły **13 398 488,88 zł** (**72,73%** wydatków inwestycyjnych).

Tabela 4. Zadania inwestycyjne realizowane w 2025 r. według obszarów

Nazwa zadania	Kwota wykonania	% wykonania	Dofinansowanie
Infrastruktura drogowa			
Budowa ul. Brzozowej w Kamieniu Krajeńskim wraz z oświetleniem oraz budowa drogi wewnętrznej w Nowej Wsi	5 445 445,34	99,96	Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych (5 120 923,07 zł)
Budowa drogi w miejscowości Radzim, gm. Kamień Krajeński	1 019 247,52	99,97	Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych (945 418,64 zł)
Budowa ciągu pieszo-rowerowego wzdłuż drogi krajowej nr 25 w miejscowości Zamarte	1 421 565,13	86,47	Fundusze dla Kujaw i Pomorza (1 193 032,70 zł)
Przebudowa drogi wewnętrznej – ul. Parkowa w Dąbrówce, gm. Kamień Krajeński	529 068,97	73,84	Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg (260 454,00 zł)
Odszkodowania za drogi (ul. Polna Kamień Kr., Zamarte, Dąbrowa, Witkowo)	333 390,50	76,64	-
Budowa drogi Płocicz – Dąbrowa – projekt	80 187,99	99,00	-
Budowa ulicy Kazimierza Fiałkowskiego wraz z oświetleniem i odwodnieniem pasa drogowego – projekt	50 000,00	100,00	-
Dotacja celowa na pomoc finansową dla Powiatu na budowę chodników i inne prace drogowe w pasach drogowych dróg publicznych kategorii powiatowej należących do Powiatu Sępoleńskiego i przebiegających przez teren gminy Kamień Krajeński	67 491,81	99,99	-
Przebudowa chodników w Kamieniu Krajeńskim	0,00	0,00	-
Budowa ulicy Spacerowej w Dąbrówce	0,00	0,00	-



Nazwa zadania	Kwota wykonania	% wykonania	Dofinansowanie
Budowa ulicy Długiej w Kamieniu Krajeńskim	0,00	0,00	-
Budowa ulicy Świerkowej i Modrzewiowej w Kamieniu Krajeńskim	0,00	0,00	-
Budowa ul. Klasztornej w Zamartem wraz z oświetleniem	0,00	0,00	-
Remont ulicy Krótkiej w Kamieniu Krajeńskim	0,00	0,00	-
Gospodarka komunalna i infrastruktura techniczna			
Przebudowa (modernizacja) oczyszczalni ścieków w Kamieniu Krajeńskim	4 309 727,91	99,70	Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych (4 158 314,91 zł)
Modernizacja infrastruktury oświetlenia ulicznego w gminie Kamień Krajeński	750 000,00	99,74	Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych (600 000,00 zł)
Budowa sieci wodociągowej w ul. Makowej w Kamieniu Krajeńskim	145 978,67	87,88	-
Zakup samochodu marki Renault – dostawczy do 3,5 t	50 860,00	99,73	-
Dotacja dla uczestników programu Ciepłe Mieszkanie	32 745,60	9,49	-
Wykonanie instalacji gazowej w lokalu przy ul. Plac Odrodzenia 11/3 w Kamieniu Krajeńskim	31 715,00	99,11	-
Termomodernizacja budynku mieszkalnego przy Placu Odrodzenia 10 w Kamieniu Krajeńskim	28 999,99	82,86	-
Wykup gruntów – Kamień Kr. Dz. 469/4; Jerzmonki dz. 64/2	25 000,00	100,00	-
Dotacja do zakupu pieców	14 500,00	48,33	-
Zakup garażu blaszanego oraz utwardzenie z kostki brukowej (w tym Fundusz Sołecki Dąbrówki 10 000,00 zł)	10 000,00	100,00	-
Rozbudowa z przebudową (modernizacja) oczyszczalni ścieków w Zamartem	0,00	0,00	Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych (1 000 000,00 zł)
Przyłącze gazowe jezioro Mochel – zaprojektowanie i wykonanie	0,00	0,00	-
Dotacja do budowy studni głębinowych	0,00	0,00	-



Nazwa zadania	Kwota wykonania	% wykonania	Dofinansowanie
Infrastruktura publiczna i bezpieczeństwo			
Zwiększenie cyberbezpieczeństwa Urzędu Miejskiego w Kamieniu Krajeńskim	456 508,66	100,00	Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy (374 337,10 zł)
Modernizacja budynku Urzędu Miejskiego w Kamieniu Krajeńskim – zwiększenie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami	200 898,70	99,20	PFRON (70 881,00 zł)
Montaż instalacji klimatyzacji w pomieszczeniach Urzędu Miejskiego w Kamieniu Krajeńskim	147 806,30	99,87	-
Modernizacja i adaptacja miejsca ewakuacji ludności znajdującego się na sali gimnastycznej Zespołu Szkolno-Przedszkolnego SP i PS w Kamieniu Krajeńskim	182 016,00	98,39	Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej (150 000,00 zł)
Zakup mobilnego agregatu prądotwórczego o mocy do 100 kW	91 020,00	100,00	Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej (91 020,00 zł)
Zakup średniego wozu ratowniczo-gaśniczego dla OSP Witkowo (w celu poprawy bezpieczeństwa mieszkańców sołectwa, w tym Fundusz Sołeczki 12 000,00 zł)	40 000,00	100,00	-
Dotacja celowa z budżetu dla OSP Kamień Krajeński na zakup narzędzi hydraulicznych	40 000,00	100,00	-
Zakup holowanego zbiornika na wodę pitną o pojemności 4 000 l z atestem	39 000,00	97,50	Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej (39 000,00 zł)
Zakup namiotu ewakuacyjnego	28 290,00	100,00	Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej (28 290,00 zł)
Remont głównego stanowiska kierowania Burmistrza Kamienia Krajeńskiego w dotychczasowym miejscu pracy	18 500,00	100,00	-
Oświata i opieka nad dziećmi			
Utworzenie miejsc opieki dla dzieci do lat 3 – budowa żłobka w Kamieniu Krajeńskim	1 785 007,45	99,64	MALUCH+/ Aktywny Maluch (1 754 502,26 zł)



Nazwa zadania	Kwota wykonania	% wykonania	Dofinansowanie
Utwardzenie i odwodnienie fragmentu drogi dojazdowej do garażu dla autobusów szkolnych przy ul. Szkolnej 3 w Kamieniu Krajeńskim	81 500,00	100,00	-
Utwardzenie gruntu przy Szkole Podstawowej im. Marii Konopnickiej w Zamartem	38 969,73	100,00	-
Zakup i montaż urządzeń klimatyzacyjnych w budynku szkoły w Dużej Cerkwicy	28 505,25	100,00	-
Utwardzenie terenu przy garażu na terenie szkoły przy ul. Szkolnej 3 w Kamieniu Krajeńskim	21 388,94	100,00	-
Opracowanie audytów energetycznych dla budynku Szkoły Podstawowej w Zamartem oraz sali gimnastycznej przy ul. Witosa w Kamieniu Krajeńskim	12 300,00	100,00	-
Montaż piłkochwyłów na boisku przy Szkole Podstawowej w Dużej Cerkwicy	6 500,00	100,00	-
Budowa boiska wielofunkcyjnego w miejscowości Zamarte - projekt	0,00	0,00	-
Kultura i przestrzeń publiczna			
Zabezpieczenie i rekonstrukcja fragmentów murów miejskich w Kamieniu Krajeńskim	484 571,00	98,89	Rządowy Program Odbudowy Zabytków (343 000,00 zł)
Kompleksowa modernizacja energetyczna Wiejskiego Domu Kultury w Płociczu	42 000,00	100,00	-
Wymiana kotła grzewczego w świetlicy w Dąbrówce	30 000,00	100,00	-
Wykonanie zadaszania za świetlicą wiejską w Nowej Wsi (w tym Fundusz Sołecki 12 512,49 zł)	12 600,00	100,00	-
Rozbudowa świetlicy wiejskiej w Orzełku – projekt (w tym Fundusz Sołecki 10 000,00 zł)	10 000,00	100,00	-
Budowa świetlicy w Niwach	1 432,46	0,94	-
Budowa świetlicy w Obkasie	1 432,46	0,95	-
Sport i rekreacja			
Budowa parku street workout w Kamieniu Krajeńskim	111 386,47	71,09	Kujawsko-Pomorska Mała Infrastruktura Sportowa (97 139,00 zł)
Zakup wiaty na plac zabaw – Osiedle Sienkiewicza w Kamieniu Krajeńskim	39 796,45	99,49	-



Nazwa zadania	Kwota wykonania	% wykonania	Dofinansowanie
Budowa altan rekreacyjnych wraz z wyposażeniem przy budynku WDK w Płociczu (w tym Fundusz Sołecki 11 000,00 zł)	29 926,34	99,75	-
Budowa altany w Dąbrówce (w tym Fundusz Sołecki 22 941,73 zł)	22 941,73	99,75	-
Ogrodzenie placów zabaw	19 472,40	97,36	-
Zakup sprzętu wodnego – huśtawka wodna	16 912,50	100,00	-
Przeniesienie placu zabaw w Nowej Wsi	15 338,95	99,99	-
Odnowa przestrzeni publicznej w Kamieniu Krajeńskim – ścieżka nad rzeką Kamionką wraz z infrastrukturą towarzyszącą	14 760,00	100,00	-
Modernizacja stadionu miejskiego w Kamieniu Krajeńskim - projekt	6 765,00	99,49	-
Modernizacja kompleksu sportowego „Moje Boisko – Orlik 2012” w Kamieniu Krajeńskim	0,00	0,00	-
Ogółem:	18 423 372,22	86,36	

Źródło: sprawozdanie z wykonania budżetu Gminy Kamień Krajeński za 2025 rok

3.4 Wynik budżetu i zadłużenie gminy

Rok budżetowy zakończył się **nadwyżką budżetową** w wysokości **1 771 268,14 zł**, pomimo planowanego deficytu w wysokości **-2 213 135,43 zł**.

Szczegółowe sprawozdanie z wykonania budżetu za 2025 r. dostępne jest na stronie:

<https://mst-kamien-krajeński.rbip.mojregion.info/6354/sprawozdania-z-wykonania-budżetu-iv-kwartał-2025-r.html>

Na dzień 31 grudnia 2025 r. **łącznie kwota zobowiązań** Gminy Kamień Krajeński z tytułu kredytów i pożyczek wyniosła **4 425 833,90 zł**.

Na zadłużenie składały się:

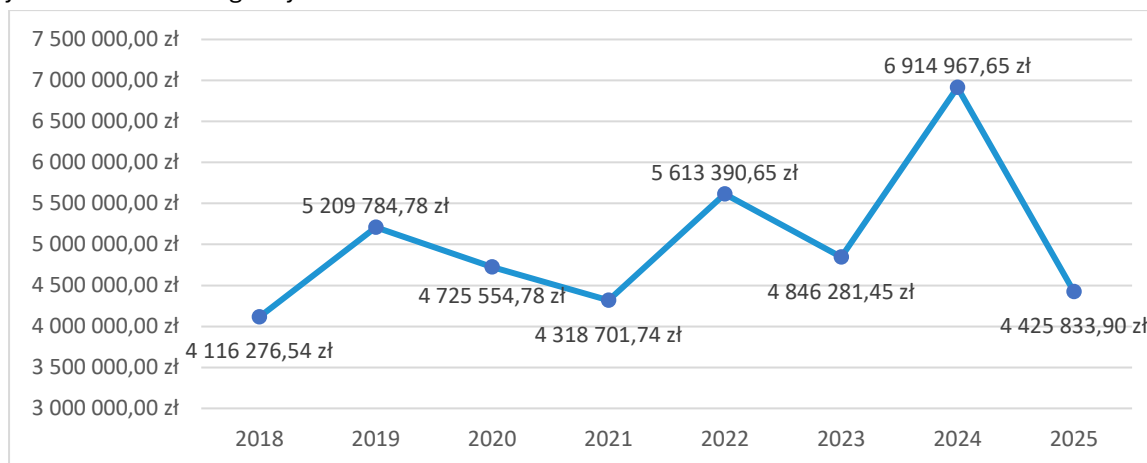
- kredyty bankowe – 2 105 000,00 zł,
- pożyczki z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu – 2 230 833,90 zł.

Dodatkowo Gmina posiadała niewymagalne zobowiązania z tytułu poręczeń kredytów i pożyczek dla Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Kamieniu Krajeńskim Sp. z o.o. w wysokości 385 507,47 zł.



W porównaniu do roku poprzedniego **poziom zadłużenia** gminy **uległ zmniejszeniu** o **2 489 133,75 zł**.

Wykres 8. Zadłużenie gminy w latach 2018-2025



Źródło: sprawozdania z wykonania budżetu Gminy Kamień Krajeński za lata 2018-2025

3.5 Fundusz sołecki

W 2025 r. w budżecie Gminy Kamień Krajeński **wyodrębniono fundusz** sołecki w wysokości **387 834,83 zł**.

Wykonanie funduszu wyniosło **387 805,07 zł**, co stanowiło **99,99%** planu.

Środki funduszu sołeckiego przeznaczano na realizację lokalnych przedsięwzięć służących poprawie jakości życia mieszkańców, w tym m.in. na doposażenie świetlic wiejskich, zagospodarowanie terenów rekreacyjnych, budowę i modernizację infrastruktury lokalnej oraz organizację wydarzeń integrujących społeczność lokalną.

IV. Informacje o stanie mienia komunalnego

Mienie komunalne Gminy Kamień Krajeński obejmuje składniki majątkowe służące realizacji zadań własnych gminy, w szczególności związanych z gospodarką komunalną, infrastrukturą techniczną, mieszkaniową, społeczną oraz administracyjną.

Wartość majątku Gminy Kamień Krajeński na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosiła **89 510 478,58 zł**. W porównaniu do stanu na koniec 2024 r. wartość majątku **zwiększyła się** o **19 745 210,72 zł**. Wzrost wartości majątku związany był przede wszystkim z realizacją inwestycji infrastrukturalnych oraz zwiększeniem wartości środków trwałych.

Największy udział w strukturze majątku gminy stanowiły budowle, obejmujące m.in. infrastrukturę drogową, wodociągową i kanalizacyjną. Istotną część majątku stanowiły również budynki i lokale wykorzystywane do realizacji zadań publicznych.



Tabela 5. Wartość majątku Gminy Kamień Krajeński według grup składników majątkowych

Składnik mienia komunalnego	Wartość na dzień 01.01.2025	Zwiększenie	Zmniejszenie	Wartość na dzień 31.12.2025	Prawo majątkowe
Gr. 0 Grunty	4 849 172,47	394 354,29	2 483,38	5 241 043,38	5 098 322,74 - prawo własności 117 300,00 - użytkowanie wieczyste 25 420,64 - inne
Gr. I Budynki i lokale	12 109 705,56	397 679,70	170 748,72	12 336 636,54	12 336 636,54 - prawo własności
Gr. II Budowle	50 800 729,50	9 807 298,67	0,00	60 608 028,17	60 608 028,17 - prawo własności
Gr. III Kotły i maszyny energetyczne	7 302,80	183 520,00	0,00	190 822,80	190 822,80 - prawo własności
Gr. IV - Maszyny, urządzenia	263 531,26	179 580,00	0,00	443 111,26	443 111,26 - prawo własności
Gr. V Specjalistyczne maszyny	158 354,89	0,00	0,00	158 354,89	158 354,89 - prawo własności
Gr. VI Urządzenia techniczne	561 219,13	8 095 755,29	0,00	8 656 974,42	8 656 974,42 - prawo własności
Gr. VII Środki transportu	511 125,33	90 860,00	44 821,50	557 163,83	557 163,83 - prawo własności
Gr. VIII Narzędzia, przyrządy, ruchomości i wyposażenie	504 126,92	814 216,37	0,00	1 318 343,29	1 318 343,29 - prawo własności
Ogółem:	69 765 267,86	20 087 817,61	342 606,89	89 510 478,58	89 510 478,58

Źródło: dane Referatu Finansowego Urzędu Miejskiego w Kamieniu Krajeńskim

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Gmina Kamień Krajeński **dysponowała gruntami** o łącznej powierzchni **4 378 204,00 m²**, obejmującymi m.in. działki pod zabudowę, działki zabudowane, drogi oraz pozostałe nieruchomości gruntowe.



Tabela 6. Struktura gruntów pozostających w dyspozycji Gminy Kamień Krajeński

Rodzaj gruntów	Powierzchnia [m ²]
Działki pod zabudowę	66 049,00
Działki zabudowane	311 287,00
Drogi	2 268 943,87
Pozostałe grunty	1 731 924,13
Ogółem:	4 378 204,00

Źródło: dane Referatu Finansowego Urzędu Miejskiego w Kamieniu Krajeńskim

Gmina posiadała również grunty będące w użytkowaniu wieczystym o powierzchni 11 928,00 m² oraz grunty będące w użytkowaniu Gminy o powierzchni 60 481,00 m².

V. Informacje o realizacji polityk, programów i strategii

5.1 Strategia Rozwoju Gminy Kamień Krajeński

Uchwałą Nr XXIV/164/2021 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **28 stycznia 2021 r.** przyjęta została Strategia Rozwoju Gminy Kamień Krajeński **do 2030 roku.**

Strategia stanowi podstawowy dokument określający kierunki rozwoju społecznego, gospodarczego i przestrzennego gminy oraz jest jednym z głównych instrumentów prowadzenia polityki rozwoju lokalnego.

Dokument dostępny jest pod adresem:

<https://mst-kamien-krajenski.arch.rbip.mojregion.info/uchwala-nr-xxiv1642021-rady-miejskiej-w-kamieniu-krajenskim-z-dnia-28-stycznia-2021-r-w-sprawie-przyjecia-strategii-rozwoju-gminy-kamien-krajenski-do-2030-roku/>

W 2024 r. Gmina Kamień Krajeński **przystąpiła do opracowania** „Strategii Rozwoju Gminy Kamień Krajeński na lata **2026–2036**”. Potrzeba opracowania nowego dokumentu wynikała przede wszystkim ze zmian w przepisach dotyczących planowania strategicznego i przestrzennego oraz konieczności dostosowania dokumentów gminnych do nowych uwarunkowań prawnych. W tym celu podjęta została Uchwała Nr VI/34/2024 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **26 września 2024 r.** w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Kamień Krajeński na lata 2026–2036, w tym trybu konsultacji.

Prace nad nowym dokumentem strategicznym były **kontynuowane w 2025 r.** Proces opracowania strategii prowadzony jest z uwzględnieniem zmian w systemie planowania przestrzennego oraz prac nad planem ogólnym gminy. Opracowanie dokumentu realizowane jest w formule ekspercko-partycypacyjnej, z udziałem mieszkańców, organizacji oraz lokalnych interesariuszy.

Nowa strategia określi cele i kierunki rozwoju gminy na kolejne lata oraz będzie stanowiła podstawę do planowania działań inwestycyjnych i ubiegania się o środki zewnętrzne.



Dokument dotyczący przystąpienia do opracowania Strategii dostępny jest pod adresem: <https://mst-kamien-krajenski.rbip.mojregion.info/3441/uchwala-nr-vi342024-rady-miejskiej-w-kamieniu-krajenskim-z-dnia-26-wrzesnia-2024-r-w-sprawie-okreslenia-szczegolowego-trybu-i-harmonogramu-opracowania-projektu-strategii-rozwoju-gminy-kamien-krajenski-na-lata-2026-2036-w-tym-trybu-konsultacji.html>

5.2 Studium uwarunkowań i kierunków przestrzennego zagospodarowania Gminy Kamień Krajeński

Na terenie miasta i gminy Kamień Krajeński obowiązuje Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego uchwalone Uchwałą Nr VI/32/2011 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **31 marca 2011 r.**, stanowiące zmianę Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego uchwalonego Uchwałą Nr V/39/2003 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia 17 marca 2003 r.

Dla realizacji założonych celów rozwoju gminy, z uwzględnieniem istniejących uwarunkowań przyrodniczych, społecznych i gospodarczych, obszar gminy Kamień Krajeński w granicach administracyjnych podzielono na dwie strefy:

- miejską, w której wyodrębniono pięć obszarów funkcjonalnych,
- wiejską, w granicach której wydzielono obszary funkcjonalne o zróżnicowanych zasadach zagospodarowania.

Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego jest częściowo nieaktualne, głównie z uwagi na zmiany przepisów prawnych, które weszły w życie w 2015 r. Ustawa z dnia 24 kwietnia 2015 r. o zmianie niektórych ustaw w związku ze wzmocnieniem narzędzi ochrony krajobrazu wprowadziła m.in. istotne znaczenie audytu krajobrazowego w planowaniu przestrzennym.

Na sesji Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim, która odbyła się **25 listopada 2021 r.**, podjęta została Uchwała Nr XXXII/215/2021 w sprawie **oceny aktualności studium** uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla Gminy Kamień Krajeński.

Dnia **25 stycznia 2022 r.** Rada Miejska w Kamieniu Krajeńskim podjęła Uchwałą Nr XXXV/236/2022 w sprawie **przystąpienia do sporządzenia zmiany** Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Kamień Krajeński.

W związku ze zmianami przepisów dotyczących planowania przestrzennego oraz obowiązkiem opracowania planów ogólnych, dalsze działania planistyczne gminy skoncentrowane zostały na opracowaniu planu ogólnego. W tym celu dnia **27 lutego 2024 r.** podjęta została Uchwała Nr LX/422/2024 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim w sprawie **przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego gminy Kamień Krajeński.**



Dokument dotyczący przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego dostępny jest pod adresem: <https://mst-kamien-krajenski.rbip.mojregion.info/1953/uchwala-nr-lx4222024-rady-miejskiej-w-kamieniu-krajenskim-z-dnia-27-lutego-2024-r-w-sprawie-przystapienia-do-sporzadzenia-planu-ogolnego-gminy-kamien-krajenski.html>

5.3 Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego

Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego stanowi akt prawa miejscowego uchwalany przez Radę Miejską na podstawie ustaleń studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy. Dokument ten określa przeznaczenie terenów oraz zasady ich zagospodarowania i zabudowy.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. na terenie gminy Kamień Krajeński obowiązywało **26 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego** sporządzonych na podstawie ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. o zagospodarowaniu przestrzennym oraz ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.

Tabela 7. Obowiązujące miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego na terenie Gminy Kamień Krajeński

Nr uchwały	Data podjęcia	Tytuł planu
VIII/58/95	29.12.1995	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego terenu budownictwa letniskowego i wypoczynku nad jeziorem Mochel w Kamieniu Krajeńskim
VI/52/99	29.04.1999	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego zabudowy mieszkaniowej i usługowej terenu położonego pomiędzy ulicami Strzelecką i Polną w Kamieniu Krajeńskim
VI/53/99	29.04.1999	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego terenu poboru kruszywa położonego we wsi Płocicz
XIV/144/2000	27.04.2000	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego stacji bazowej telefonii komórkowej we wsi Dąbrówka, gmina Kamień Krajeński
XV/168/2000	28.06.2000	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego terenu mieszkalnictwa i usług w rejonie ul. Wyspiańskiego w Kamieniu Krajeńskim
XXI/255/01	25.04.2001	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego terenu zabudowy położonego nad jeziorem Mochel we wsi Orzetek i w mieście Kamień Krajeński
XXI/256/01	25.04.2001	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy drodze do Witkowa w gminie Kamień Krajeński



Nr uchwały	Data podjęcia	Tytuł planu
XXIII/281/2001	29.08.2001	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego zabudowy mieszkaniowej letniskowej terenu położonego w Płociczu, gmina Kamień Krajeński
XXIII/282/2001	29.08.2001	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego zabudowy mieszkaniowej terenu położonego przy ul. Polnej w Kamieniu Krajeńskim
XXIII/283/2001	29.08.2001	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego zabudowy mieszkaniowej i usługowej terenów położonych w rejonie ulic Dworcowej i Sienkiewicza w Kamieniu Krajeńskim
XXIII/284/2001	29.08.2001	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego zabudowy mieszkaniowej terenu przy ulicy Chojnickiej w Kamieniu Krajeńskim
XXXI/372/2002	29.08.2001	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego terenu wypoczynku i rekreacji przy ulicy Szkolnej w Kamieniu Krajeńskim
VII/57/03	29.05.2003	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego obejmujący obszar położony przy ul. Dworcowej w Kamieniu Krajeńskim
XXI/181/04	30.12.2004	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego terenu pod zabudowę mieszkaniową i usługi część działki nr 135/4 obręb Jerzmionki we wsi Jerzmionki, gmina Kamień Krajeński
XIV/104/08	10.04.2008	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego terenu usług turystycznych i rekreacji indywidualnej nad jeziorem Mochel w Kamieniu Krajeńskim
XIV/105/08	10.04.2008	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla terenu w miejscowościach Kamień Krajeński, Płocicz i Dąbrowa, gmina Kamień Krajeński
XXXIV/276/10	29.10.2010	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla obszaru obejmującego działki nr 276/29, 276/30 i 276/31 w Dąbrowie, gmina Kamień Krajeński
VII/38/2011	12.05.2011	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla obszaru obejmującego część obrębu geodezyjnego Niwy
XVII/122/2012	28.06.2012	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego działki nr 554/28 przy ul. Sienkiewicza w Kamieniu Krajeńskim
XVII/123/2012	28.06.2012	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego terenu nad Jeziorem Mochel w Kamieniu Krajeńskim



Nr uchwały	Data podjęcia	Tytuł planu
XVII/124/2012	28.06.2012	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla obszaru położonego w Witkowie
XVII/125/2012	28.06.2012	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla terenu w Płociczu, gmina Kamień Krajeński
XII/71/15	28.09.2015	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla obszaru położonego w Witkowie, gmina Kamień Krajeński
XXV/154/2017	23.02.2017	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego terenów pomiędzy ulicami Stanisława Wyspiańskiego i Henryka Sienkiewicza w Kamieniu Krajeńskim.
L/348/2023	30.03.2023	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ulicy Szkolnej w Kamieniu Krajeńskim
L/349/2023	30.03.2023	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ulicy Dworcowej w Kamieniu Krajeńskim

Źródło: archiwum Urzędu Miejskiego w Kamieniu Krajeńskim

W przypadku braku miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego zmiana zagospodarowania terenu, polegająca m.in. na budowie obiektu budowlanego lub zmianie sposobu użytkowania terenu, wymaga uzyskania **decyzji o warunkach zabudowy**. Natomiast realizacja inwestycji celu publicznego wymaga uzyskania **decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego**.

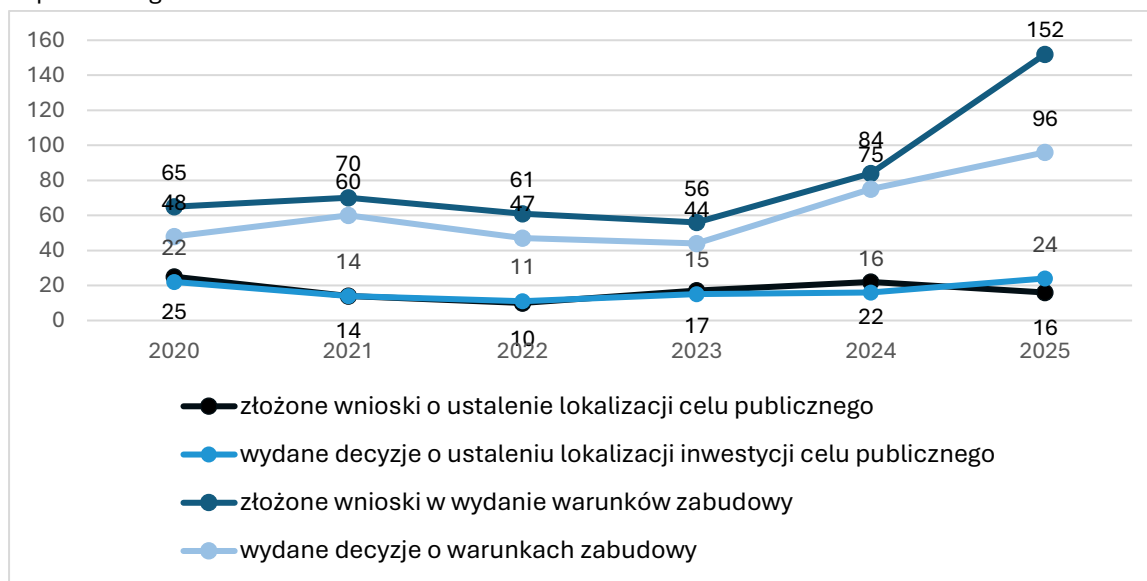
W okresie od 1 stycznia 2025 r. **do 31 grudnia 2025 r.** złożonych zostało **168 wniosków** (152 dotyczące warunków zabudowy i 16 ustalenia lokalizacji inwestycji celu publicznego). Przełożyło się to na wydanie łącznie **120 decyzji**:

- 24 decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego o znaczeniu powiatowym i gminnym,
- 96 decyzji o warunkach zabudowy.

Na przestrzeni ostatnich lat **liczba** wydawanych **decyzji o warunkach zabudowy** wykazywała **tendencję wzrostową**, szczególnie widoczną od 2024 r. W 2025 r. odnotowano najwyższą liczbę wydanych decyzji o warunkach zabudowy na przestrzeni ostatnich sześciu lat. Liczba decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego pozostawała natomiast na względnie stabilnym poziomie.



Wykres 9. Liczba złożonych wniosków oraz wydanych decyzji o warunkach zabudowy i lokalizacji inwestycji celu publicznego w latach 2020–2025



Źródło: dane z Referatu Rozwoju Gospodarczego, Inwestycji i Gospodarki Komunalnej z lat 2020-2025

5.4 Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych

Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych **na lata 2024–2026** został przyjęty Uchwałą Nr LIX/415/2024 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **30 stycznia 2024 r.**

Dokument dostępny jest pod adresem:

<https://mst-kamien-krajenski.rbip.mojregion.info/1788/uchwala-nr-lix4152024-rady-miejskiej-w-kamieniu-krajenskim-z-dnia-30-stycznia-2024-r-w-sprawie-uchwalenia-wieloletniego-planu-rozwoju-i-modernizacji-urzedzen-wodociagowych-i-urzedzen-kanalizacyjnych-na-lata-2024-2026.html>

Plan określa w szczególności:

- planowany zakres usług wodociągowo-kanalizacyjnych,
- przedsięwzięcia rozwojowo-modernizacyjne w poszczególnych latach,
- przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie wody i odprowadzanie ścieków,
- planowane nakłady inwestycyjne w poszczególnych latach,
- sposoby finansowania planowanych inwestycji.

Wieloletni plan obejmuje przedsięwzięcia związane z budową i modernizacją urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych, mające na celu usprawnienie świadczonych usług, poprawę jakości i ciągłości dostaw oraz rozwój infrastruktury technicznej na terenie gminy. Dokument uwzględnia również obowiązujące wymogi prawne i kierunki rozwoju przestrzennego gminy.



Celem planu jest **rozwój i modernizacja infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej** na terenie gminy, **poprawa jakości** świadczonych **usług** oraz **dostosowanie** infrastruktury **do** obowiązujących **wymogów** i **potrzeb mieszkańców**.

Rok **2025** był **drugim rokiem obowiązywania** uchwalonego planu. Większość inwestycji miała charakter wieloletni, a ich realizacja uzależniona była m.in. od możliwości finansowych Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Kamieniu Krajeńskim sp. z o.o. oraz pozyskania środków zewnętrznych.

W zakresie **urządzeń wodociągowych wykonanie** planowanych nakładów osiągnięto poziom **148,78% planu**, natomiast w zakresie **urządzeń kanalizacyjnych wykonanie** planowanych nakładów wyniosło **15,21% planu**.

Tabela 8. Realizacja przedsięwzięć w ramach Wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych w 2025 r.

Przedsięwzięcie	Planowane nakłady [netto]	Wykonanie [netto] / Uwagi
Urządzenia wodociągowe		
Modernizacja sieci wodociągowej w miejscowości Radzim o długości ok. 1 125 m	112 500,00	287 000,00 – zadanie wieloletnie, w trakcie realizacji
Wdrożenie systemu informacji geograficznej (GIS) wraz z modelem hydraulicznym sieci wodociągowej i kanalizacyjnej oraz strefowym opomiarowaniem w ramach efektywnego monitoringu w celu obniżania strat wody na terenie gminy Kamień Krajeński – część wodociągowa	344 000,00	451 700,00 – zadanie wieloletnie, w trakcie realizacji
Modernizacja sieci wodociągowej w ul. Dworcowej w Kamieniu Krajeńskim (projekt)	40 000,00	0,00 – zadanie przeniesione do realizacji w 2026 r., zadanie wieloletnie
Ogółem urządzenia wodociągowe:	496 500,00	738 700,00 (148,78%)
Urządzenia kanalizacyjne		
Przebudowa (modernizacja) przepompowni ścieków „P1” w miejscowości Kamień Krajeński	951 000,00	0,00 – zadanie wstrzymane z uwagi na konieczność pozyskania dofinansowania
Przebudowa (modernizacja) przepompowni ścieków w miejscowości Duża Cerkwica (projekt)	50 000,00	0,00 – zadanie przeniesione do realizacji w 2026 r., zadanie wieloletnie



Przedsięwzięcie	Planowane nakłady [netto]	Wykonanie [netto] / Uwagi
Wdrożenie systemu informacji geograficznej (GIS) wraz z modelem hydraulicznym sieci wodociągowej i kanalizacyjnej oraz strefowym opomiarowaniem w ramach efektywnego monitoringu w celu obniżania strat wody na terenie gminy Kamień Krajeński – część kanalizacyjna	134 000,00	172 600,00 – zadanie wieloletnie, w trakcie realizacji
Ogółem urządzenia kanalizacyjne:	1 135 000,00	172 600,00 (15,21%)

Źródło: ZGKiM w Kamieniu Krajeńskim Sp. z o.o.



Fot. Montaż przepływomierzy i rejestratorów przepływu i ciśnienia na sieci wodociągowej - strefowego opomiarowania w ramach efektywnego monitoringu

Ponadto w ramach planu zrealizowano dwa zadania przeniesione z roku 2024:

- Modernizację stacji uzdatniania wody w Kamieniu Krajeńskim – dostawa i montaż agregatu prądotwórczego o mocy do 50 kW wraz z układem SZR (planowane nakłady 60 tys. zł, wykonanie planowanych nakładów na poziomie 69,6 tys. zł).
- Modernizację tłoczni T2 – Orzetek, dostawa i montaż systemu płukania i napowietrzania (planowane nakłady 150 tys. zł, wykonanie planowanych nakładów na poziomie 136 tys. zł).



Fot. Agregat prądotwórczy wraz z układem SZR zamontowany na stacji uzdatniania wody w Kamieniu Krajeńskim



5.5 Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Kamień Krajeński

Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Kamień Krajeński został przyjęty uchwałą nr XIV/94/2025 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **30 kwietnia 2025 r.** w sprawie przyjęcia wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Kamień Krajeński **na lata 2025-2029** (Dz. Urz. Woj. Kuj. – Pom. z 2025 r., poz. 2382).

Dokument dostępny jest pod adresem:

<https://mst-kamien-krajenski.rbip.mojregion.info/4764/uchwala-nr-xiv942025-rady-miejskiej-w-kamieniu-krajenskim-z-dnia-30-kwietnia-2025-r-w-sprawie-uchwalenia-wieloletniego-programu-gospodarowania-mieszkaniowym-zasobem-gminy-kamien-krajenski-na-lata-2025-2029.html>

Program określa kierunki działania gminy w zakresie gospodarowania mieszkaniowym zasobem komunalnym, w szczególności w zakresie:

- poprawy stanu technicznego budynków i lokali mieszkalnych,
- prowadzenia remontów i modernizacji zasobu mieszkaniowego,
- zasad sprzedaży lokali mieszkalnych,
- polityki czynszowej oraz źródeł finansowania gospodarki mieszkaniowej,
- zaspokajania potrzeb mieszkaniowych mieszkańców.

Celem programu jest **racjonalne gospodarowanie** mieszkaniowym zasobem gminy, **poprawa standardu technicznego** budynków oraz **zapewnienie odpowiednich warunków** mieszkaniowych mieszkańcom.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. mieszkaniowy zasób Gminy Kamień Krajeński, którym zarządza Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Kamieniu Krajeńskim sp. z o.o., obejmował **58 lokali** mieszkalnych o łącznej powierzchni **2 909,03 m²**.

W tym:

- 21 lokali mieszkalnych o łącznej powierzchni 1 157,77 m² znajdowało się w budynkach stanowiących 100% własności gminy,
- 37 lokali mieszkalnych o łącznej powierzchni 1 751,26 m² znajdowało się w budynkach wspólnot mieszkaniowych z udziałem gminy.

W 2025 r. **sprzedano 4 lokale** mieszkalne o łącznej powierzchni 131,21 m² za łączną kwotę **160 040,00 zł**. Sprzedaż odbywała się w trybie bezprzetargowym na rzecz najemców lokali.



Tabela 9. Sprzedaż mieszkań komunalnych w latach 2020-2025

Rok	Liczba sprzedanych lokali	Wpływy ze sprzedaży
2020	1	54 080,00
2021	6	242 532,00
2022	6	341 538,70
2023	6	317 188,09
2024	3	214 600,00
2025	4	160 040,00

Źródło: dane Urzędu Miejskiego w Kamieniu Krajeńskim

W celu zabezpieczenia minimalnego zasobu mieszkaniowego gminy, Zarządzeniem Nr 45/2025 Burmistrza Kamienia Krajeńskiego z dnia 17 kwietnia 2025 roku wyodrębniono tzw. „żelazny zasób”, obejmujący lokale nieprzeznaczone do sprzedaży i pozostające w dyspozycji gminy na potrzeby realizacji zadań mieszkaniowych.

Znaczna część budynków stanowiących własność gminy lub wspólnot mieszkaniowych, w których Gmina Kamień Krajeński posiada lokale mieszkalne została wybudowana przed 1940 rokiem, co wpływa na zwiększone potrzeby remontowe i modernizacyjne zasobu mieszkaniowego.

Większość lokali wyposażona jest w podstawową infrastrukturę techniczną, w tym instalację wodociągową, kanalizacyjną i elektryczną.

W 2025 r. realizowano remonty oraz prace modernizacyjne zarówno w lokalach mieszkalnych znajdujących się w budynkach stanowiących własność gminy, jak i w budynkach wspólnot mieszkaniowych, w których Gmina Kamień Krajeński posiada lokale mieszkalne.

Na **remonty** lokali mieszkalnych znajdujących się **w budynkach stanowiących własność gminy** przeznaczono **12 899,44 zł**. W ramach prowadzonych prac wykonano przede wszystkim wymianę stolarki okiennej w lokalach mieszkalnych przy ul. Poległych w Radzimi 20/5, ul. Chojnickiej 3/8 oraz Placu Odrodzenia 21/4.

W budynkach wspólnot mieszkaniowych, w których Gmina Kamień Krajeński posiada lokale mieszkalne, realizowano natomiast szerszy zakres prac remontowych i modernizacyjnych. Obejmowały one m.in. remonty i naprawy dachów oraz kominów, wykonanie elewacji i dociepleń, modernizację instalacji gazowych i elektrycznych, wymianę stolarki drzwiowej i oświetlenia, a także prace związane z poprawą stanu technicznego części wspólnych budynków.

Do największych zrealizowanych przedsięwzięć zrealizowanych przez wspólnoty mieszkaniowe należały m.in.:

- wykonanie elewacji frontowej budynku przy ul. Główniej 5 – 50 641,50 zł,
- wymiana dachu budynku przy ul. Główniej 13a – 81 206,92 zł,
- remont instalacji gazowej w budynku przy ul. Sienkiewicza 5 – 25 102,51 zł,
- wykonanie instalacji gazowej w budynku przy ul. Ratuszowej 3 – 16 070,30 zł,



- remont dachu z orynowaniem przy Placu Odrodzenia 7 – 10 000,00 zł.

Łączna wartość remontów i inwestycji realizowanych **w budynkach wspólnot mieszkaniowych**, w których Gmina Kamień Krajeński posiada lokale mieszkalne, wyniosła **225 046,40 zł**.

Gospodarowanie mieszkaniowym zasobem gminy obejmuje również **prowadzenie polityki czynszowej**, mającej na celu zapewnienie środków na bieżące utrzymanie oraz remonty lokali mieszkalnych.

Stawkę bazową czynszu dla mieszkaniowego zasobu Gminy Kamień Krajeński ustala Burmistrz Kamienia Krajeńskiego w drodze zarządzenia, z uwzględnieniem kosztów utrzymania lokali mieszkalnych.

Do 31 sierpnia 2025 r. obowiązywały stawki czynszu wynikające z Zarządzenia Nr 67/2024 Burmistrza Kamienia Krajeńskiego z dnia 19 czerwca 2024 r. Stawka czynszu za **1 m²** powierzchni użytkowej **lokalu mieszkalnego** wynosiła **7,39 zł**, natomiast dla **najmu socjalnego** lokalu – **3,65 zł** za 1 m².

Od **1 września 2025 r.**, na podstawie Zarządzenia Nr 87/2025 Burmistrza Kamienia Krajeńskiego z dnia 29 sierpnia 2025 r., stawka czynszu za 1 m² powierzchni użytkowej **lokalu mieszkalnego** wynosiła **8,10 zł**, natomiast dla **najmu socjalnego** lokalu – 4,00 zł za 1 m².

5.6 Program Ochrony Środowiska dla Gminy Kamień Krajeński

Do dnia 30 października 2025 r. obowiązywał „Program Ochrony Środowiska dla Gminy Kamień Krajeński **na lata 2021–2024** z perspektywą do roku 2028”, przyjęty Uchwałą Nr XXXI/209/2021 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **14 października 2021 r.**

Uchwałą Nr XIX/123/2025 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **30 października 2025 r.** przyjęto nowy „Program Ochrony Środowiska dla Gminy Kamień Krajeński **na lata 2025–2028** z perspektywą do roku 2032”.

Dokument dostępny jest pod adresem:

<https://mst-kamien-krajenski.rbip.mojregion.info/5658/uchwala-nr-xix1232025-rady-miejskiej-w-kamieniu-krajenskim-z-dnia-30-pazdziernika-2025-r-w-sprawie-przyjecia-programu-ochrony-srodowiska-dla-gminy-kamien-krajenski-na-lata-20252028-z-perspektywa-do-roku-2032.html>

Celem programu jest **poprawa stanu środowiska** naturalnego oraz wspieranie **zrównoważonego rozwoju gminy** poprzez realizację działań inwestycyjnych, organizacyjnych i edukacyjnych związanych m.in. z ochroną powietrza, gospodarką wodno-

ściekową, ochroną zasobów przyrodniczych, gospodarką odpadami, ograniczaniem emisji zanieczyszczeń oraz poprawą efektywności energetycznej.

W ramach realizacji założeń Programu w 2025 r. prowadzono działania związane m.in. z poprawą jakości powietrza oraz ograniczaniem zanieczyszczeń powietrza pochodzących z indywidualnych źródeł ciepła, rozwojem i modernizacją infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej, a także ochroną zasobów wodnych.

Program „Czyste Powietrze”

Program „Czyste Powietrze” ma na celu **poprawę jakości powietrza** poprzez **ograniczenie emisji zanieczyszczeń** pochodzących z indywidualnych źródeł ciepła oraz **poprawę efektywności energetycznej** budynków mieszkalnych jednorodzinnych. Program umożliwia mieszkańcom uzyskanie dofinansowania m.in. na wymianę nieefektywnych źródeł ciepła, termomodernizację budynków oraz montaż nowoczesnych instalacji grzewczych.



W 2025 r. w Urzędzie Miejskim funkcjonował **punkt konsultacyjno-informacyjny** wspierający mieszkańców w zakresie **przygotowania i składania wniosków, rozliczania przedsięwzięć** oraz **uzyskiwania informacji** dotyczących zasad programu. Mieszkańcy mogli również korzystać z konsultacji związanych z termomodernizacją budynków oraz wymianą źródeł ciepła.

W ramach programu w 2025 r., dzięki działalności punktu:

- mieszkańcy złożyli 10 wniosków o dofinansowanie,
- zawarto 12 umów,
- mieszkańcy zrealizowali 18 przedsięwzięć.

Wykorzystanie programu przez mieszkańców Gminy Kamień Krajeński **na koniec 2025 r.** przedstawiało się następująco:

- mieszkańcy złożyli **169 wniosków** o dofinansowanie,
- zawarto **145 umów**,
- zrealizowano **93 przedsięwzięcia**,
- wypłacono dotacje o łącznej wartości **3 078 128,02 zł.**

Realizacja programu przyczyniła się do zwiększenia świadomości mieszkańców w zakresie ochrony powietrza i efektywności energetycznej oraz kontynuacji procesu wymiany nieefektywnych źródeł ciepła. Wyzwaniem stanowiły przede wszystkim zmiany zasad programu, czasowe zawieszenie naboru oraz wydłużające się procedury rozpatrywania wniosków.

Program „Ciepłe Mieszkanie”

Program „Ciepłe Mieszkanie” skierowany był do właścicieli lokali mieszkalnych w budynkach wielorodzinnych i miał **na celu poprawę jakości powietrza** poprzez wymianę nieefektywnych źródeł ciepła oraz **poprawę efektywności energetycznej** lokali mieszkalnych.



W 2025 r. prowadzono **działania informacyjne** dotyczące możliwości uzyskania dofinansowania w ramach programu. Mieszkańcy mogli uzyskać informacje dotyczące **zasad uczestnictwa** oraz **możliwych do realizacji inwestycji**. Program realizowany był przy współpracy z Wojewódzkim Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu.

W ramach programu mieszkańcy realizowali inwestycje związane z wymianą nieefektywnych źródeł ciepła oraz poprawą efektywności energetycznej lokali mieszkalnych.

W 2025 r. mieszkańcy:

- złożyli **7 wniosków** o dofinansowanie,
- zrealizowali **5 umów**,
- w 2 przypadkach zrezygnowali z udziału w programie.

Program „Ciepłe Mieszkanie” **zakończono** z dniem **31 grudnia 2025 r.** Łącznie z programu **skorzystało 10 mieszkańców** Gminy Kamień Krajeński, a kwota udzielonego dofinansowania wyniosła **140 412,03 zł**.

Dotacje na wymianę źródeł ciepła

Zasady udzielania dotacji celowej na wymianę źródeł ciepła zasilanych paliwami stałymi w budynkach i lokalach mieszkalnych na terenie Gminy Kamień Krajeński określone zostały Uchwałą Nr LIX/414/2024 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia 30 stycznia 2024 r.

W 2025 r. podpisano **5 umów dotacji**. Wszystkie przedsięwzięcia zostały zrealizowane. Łączna wartość udzielonych dotacji wyniosła **14 500,00 zł**, natomiast całkowita wartość inwestycji objętych wsparciem wyniosła ok. 106 500,00 zł.

Dotacje dla spółki wodnej

Zasady udzielania dotacji spółkom wodnym określone zostały Uchwałą Nr XXX/206/2021 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **31 sierpnia 2021 r.** w sprawie zasad udzielania dotacji spółkom wodnym, trybu postępowania w sprawie udzielania dotacji i sposobu jej rozliczania wraz ze zmianami.



Dotacje mogą być przeznaczane na bieżące **utrzymanie wód i urządzeń wodnych**, a także na finansowanie lub **dofinansowanie inwestycji** związanych z melioracją wodną oraz urządzeniami wodnymi na terenie Gminy Kamień Krajeński.

W 2025 r. Gmina Kamień Krajeński zawarła z Województwem Kujawsko-Pomorskim umowę o udzielenie pomocy finansowej w formie dotacji celowej w wysokości **26 000,00 zł** na realizację zadania pn. **„Odbudowa rurociągu drenarskiego o średnicy DN 600 wieś Płocicz”**.

Następnie Gmina Kamień Krajeński udzieliła Gminnej Spółce Wodnej w Kamieniu Krajeńskim dotacji celowej w łącznej wysokości **52 000,00 zł**, w tym:

- 26 000,00 zł ze środków Województwa Kujawsko-Pomorskiego,
- 26 000,00 zł ze środków własnych Gminy Kamień Krajeński.

W ramach zadania wykonano m.in. renowację rowu melioracyjnego, odbudowę studni drenarskich, naprawę uszkodzonych odcinków rurociągu drenarskiego oraz prace związane z oczyszczeniem i utrzymaniem cieku wodnego. Realizacja przedsięwzięcia przyczyniła się do poprawy funkcjonowania urządzeń melioracyjnych, gospodarki wodnej oraz zwiększenia bezpieczeństwa terenów rolniczych.

Całkowita wartość zadania wyniosła **52 880,54 zł** i obejmowała również środki własne Gminnej Spółki Wodnej w Kamieniu Krajeńskim.

Urządzenia wodne i gospodarka ściekowa

W 2025 r. kontynuowano działania związane z rozwojem i modernizacją infrastruktury wodno-kanalizacyjnej na terenie Gminy Kamień Krajeński.

Jednym z najważniejszych przedsięwzięć realizowanych w 2025 r. była realizacja inwestycji **„Przebudowa (modernizacja) oczyszczalni ścieków w Kamieniu Krajeńskim”**. Wynikała ona z konieczności poprawy stanu technicznego obiektu oraz dostosowania zastosowanych rozwiązań technologicznych do aktualnych wymagań środowiskowych i eksploatacyjnych. Zadanie realizowane było na terenie oczyszczalni ścieków przy ul. Dworcowej 21 w Kamieniu Krajeńskim.

Zakres inwestycji obejmował zarówno roboty remontowo-budowlane, jak i modernizację infrastruktury technologicznej, sanitarnej oraz elektrycznej oczyszczalni. W ramach zadania wykonano m.in.:

- remont budynku wielofunkcyjnego, budynku pompowni rozdziatu osadu oraz budynku oczyszczalni mechanicznej,
- budowę nowej wiaty technologicznej osadu,
- modernizację budynku oczyszczalni mechanicznej, reaktora biologicznego oczyszczania ścieków, zbiornika retencyjnego ścieków ogólnych, przepompowni zakładowej, punktu zlewnego ścieków dowożonych oraz stacji odwadniania i higienizacji osadu,
- wykonanie robót technologicznych, sanitarnych, elektrycznych oraz systemów automatyki i sterowania,

- przebudowę dróg wewnętrznych i zagospodarowanie terenu oczyszczalni,
- rozbiórkę wyeksploatowanych elementów infrastruktury, w tym poletek osadowych i kanału technologicznego.

Realizacja przedsięwzięcia przyczyniła się do poprawy efektywności systemu oczyszczania ścieków, zwiększenia bezpieczeństwa i niezawodności funkcjonowania infrastruktury komunalnej oraz ograniczenia negatywnego wpływu gospodarki ściekowej na środowisko naturalne.

Całkowita wartość zadania wyniosła **8 056 762,29 zł**, w tym dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych wyniosło **7 410 000,00 zł**, co stanowiło **94,55%** wartości inwestycji.



**POLSKI
ŁAD**



Fot. Obiekty oczyszczalni ścieków w Kamieniu Krajeńskim po remoncie i modernizacji

Do działań wpisujących się w realizację Programu należała również budowa sieci wodociągowej w ul. Makowej w Kamieniu Krajeńskim. Wartość zrealizowanej inwestycji wyniosła **145 978,67 zł**.



Fot. Budowa sieci wodociągowej w ul. Makowej w Kamieniu Krajeńskim

5.7 Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest z Gminy Kamień Krajeński

Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest z Gminy Kamień Krajeński został przyjęty Uchwałą Nr VIII/47/2011 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **30 czerwca 2011 r.**

Celem programu jest sukcesywne **usuwanie wyrobów** zawierających azbest z terenu gminy, **ograniczenie negatywnego wpływu** azbestu na środowisko oraz **poprawa bezpieczeństwa** mieszkańców.

W 2025 r. realizowano zadanie związane z odbiorem, transportem i unieszkodliwianiem wyrobów zawierających azbest z nieruchomości położonych na terenie Gminy Kamień Krajeński. Zadanie realizowane było w okresie od 27 czerwca 2025 r. do 28 listopada 2025 r.

W ramach programu w 2025 r. usunięto **63,61 t** wyrobów zawierających azbest. Całkowity koszt realizacji zadania wyniósł **42 717,10 zł**, w tym **dotacja** z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej wyniosła **29 901,97 zł**.

Od początku realizacji programu **do końca 2025 r.** z terenu Gminy Kamień Krajeński **usunięto** łącznie **895,99 t** wyrobów zawierających azbest. Łączna wartość zrealizowanych zadań wyniosła **465 667,70 zł**, w tym pozyskane dofinansowanie z WFOŚiGW i NFOŚiGW osiągnęło wartość **427 198,87 zł**, co stanowiło **91,74%** kosztów realizacji programu.

5.8 Założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Kamień Krajeński

W 2021 roku uchwałą nr XXXI/208/2021 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **14 października 2021 r.** zostały przyjęte założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Kamień Krajeński **na lata 2021–2036.**

Celem dokumentu jest zapewnienie **bezpieczeństwa energetycznego** gminy oraz planowanie działań związanych z **rozwojem infrastruktury** energetycznej, **poprawą efektywności** energetycznej oraz zwiększaniem **wykorzystania odnawialnych źródeł energii.**

W ramach realizacji założeń dokumentu Gmina Kamień Krajeński podejmuje działania związane m.in. z:

- wspieraniem wymiany nieefektywnych źródeł ciepła,
- poprawą efektywności energetycznej budynków,
- rozwojem odnawialnych źródeł energii,
- modernizacją infrastruktury energetycznej i oświetleniowej,
- wspieraniem mieszkańców w pozyskiwaniu środków na inwestycje proekologiczne.

W 2025 r. Rada Miejska w Kamieniu Krajeńskim podjęła Uchwałę Nr XIX/124/2025 z dnia **30 października 2025 r.** w sprawie przyjęcia „Aktualizacji założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Kamień Krajeński”.

W ramach działań związanych z realizacją dokumentu prowadzono analizę potrzeb energetycznych gminy oraz monitorowano zmiany wynikające z transformacji energetycznej i rozwoju odnawialnych źródeł energii.

W 2025 r. zrealizowano inwestycję **„Modernizacja infrastruktury oświetlenia ulicznego w gminie Kamień Krajeński”**, obejmujący wymianę 396 sztuk opraw oświetleniowych starego typu (lamp sodowych) na energooszczędne oprawy LED na terenie gminy Kamień Krajeński.

Realizacja inwestycji przyczyni się do zmniejszenia zużycia energii elektrycznej, ograniczenia kosztów eksploatacyjnych oraz poprawy efektywności energetycznej infrastruktury oświetleniowej na terenie gminy.

Wartość inwestycji wyniosła **750 000,00 zł**, w tym dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych wyniosło **600 000,00 zł**, co stanowiło **80%** wartości zadania.





Fot. Modernizacja oświetlenia ulicznego na terenie Gminy Kamień Krajeński

5.9 Program współpracy Gminy Kamień Krajeński z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego

Program współpracy Gminy Kamień Krajeński z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego **na 2025 rok** został przyjęty Uchwałą Nr VI/35/2024 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **26 września 2024 r.**

Dokument dostępny jest pod adresem:

<https://mst-kamien-krajenski.rbip.mojregion.info/3444/uchwala-nr-vi352024-rady-miejskiej-w-kamieniu-krajenskim-z-dnia-26-wrzesnia-2024-r-w-sprawie-uchwalenia-programu-wspolpracy-gminy-kamien-krajenski-z-organizacjami-pozarzadowymi-oraz-podmiotami-prowadzacymi-dzialalnosc-pozytku-publicznego-na-2025-rok.html>

Celem programu było **budowanie partnerskich relacji** pomiędzy gminą a organizacjami pozarządowymi oraz **wspieranie aktywności społecznej** mieszkańców poprzez realizację zadań publicznych, w szczególności w zakresie:

- integracji społecznej,
- działalności na rzecz seniorów,
- kultury i ochrony dziedzictwa narodowego,
- wypoczynku dzieci i młodzieży,
- przeciwdziałania uzależnieniom,
- ekologii i ochrony dziedzictwa przyrodniczego.

Współpraca gminy z organizacjami pozarządowymi w 2025 r. miała **charakter finansowy i pozafinansowy**. Obejmowała m.in. wsparcie organizacyjne i merytoryczne inicjatyw społecznych, konsultowanie projektów aktów prawa miejscowego oraz promocję działań organizacji pozarządowych.



W 2025 r. ogłoszono **2 otwarte konkursy** ofert, w ramach których:

- złożono **11 ofert**,
- podpisano **6 umów** na realizację zadań publicznych,
- **przekazano organizacjom** pozarządowym dotacje o łącznej wartości **30 000,00 zł.**

W ramach dofinansowanych działań realizowano projekty:

- „Ambitny senior – cykl zajęć dla seniorów” Kamieńskiego Towarzystwa Kulturalnego,
- „Manualnie – kulturalnie” Kamieńskiego Towarzystwa Kulturalnego,
- „Seniorzy zawsze trafiają do celu” Kamieńskiego Bractwa Strzeleckiego,
- „Integracyjne lato w Płociczu” Stowarzyszenia Krajna - Bocianowo,
- „VIII Integracyjny Marsz Kapeluszowy Seniorów” Stowarzyszenia „Pomóż Sobie Pomagając Innym”,
- „Poznajemy naszą Polskę” Stowarzyszenia dla Młodych Powiatu Sępoleńskiego KRAJKA.

Dotyczyły one m.in. aktywizacji seniorów, organizacji warsztatów kulturalnych i edukacyjnych, integracji mieszkańców, wydarzeń społecznych i rekreacyjnych oraz wyjazdów edukacyjnych dla dzieci i młodzieży.

Dodatkowo Gmina Kamień Krajeński przeznaczyła 4 000,00 zł na realizację programu „Działaj Lokalnie”, prowadzonego przez Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Ziemi Człuchowskiej. Dzięki udziałowi gminy w programie lokalne organizacje mogły ubiegać się o dodatkowe środki finansowe na realizację inicjatyw społecznych i projektów lokalnych.

5.10 Miejsko-Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Kamień Krajeński

Miejsko-Gminny Program Wspierania Rodziny **na lata 2023–2025** w Gminie Kamień Krajeński został przyjęty Uchwałą Nr XLVIII/328/2023 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **31 stycznia 2023 r.**

Celem programu jest **wspieranie rodzin** przeżywających trudności opiekuńczo-wychowawcze oraz podejmowanie działań służących **ochronie dobra dziecka** i **wzmacnianiu funkcji rodziny**. Program realizowany jest we współpracy jednostek organizacyjnych pomocy społecznej oraz innych podmiotów działających na rzecz rodziny i dziecka.

Pomoc asystenta rodziny

W 2025 r. Ośrodek Pomocy Społecznej zatrudnił **1 asystenta rodziny**, który pracował z **15 rodzinami mającymi trudności** w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych.

Łącznie wsparciem objęto **43 osoby**, w tym **23 dzieci**.



Wśród rodzin objętych wsparciem:

- 4 rodziny zostały zobowiązane do współpracy przez sąd,
- w jednej zakończono współpracę z powodu osiągnięcia założonych celów,
- w jednym przypadku współpraca została zakończona z powodu zaprzestania współpracy przez rodzinę.

Działania asystenta rodziny obejmowały m.in. wsparcie wychowawcze, pomoc w organizacji życia codziennego oraz działania ukierunkowane na poprawę funkcjonowania rodzin.

Pieczą zastępczą

Pieczą zastępczą stanowi formę wsparcia dzieci pozbawionych czasowo lub trwale opieki ze strony rodziny biologicznej. Gmina, zgodnie z obowiązującymi przepisami, uczestniczy w kosztach pobytu dzieci w pieczy zastępczej.

W 2025 r. w pieczy zastępczej przebywało łącznie **10 dzieci** z terenu Gminy Kamień Krajeński, w tym:

- 1 dziecko w Domu dla Dzieci,
- 9 dzieci w rodzinach zastępczych.

Łączne wydatki poniesione przez gminę na pobyt dzieci w pieczy zastępczej wyniosły **168 824,89 zł**, w tym:

- 115 714,89 zł na pobyt dzieci w rodzinach zastępczych,
- 53 110,00 zł na pobyt dzieci w Domach dla Dzieci.

W celu zapewnienia ciągłości działań wspierających rodziny, Rada Miejska w Kamieniu Krajeńskim podjęła Uchwałę Nr XX/128/2025 z dnia **27 listopada 2025 r.** w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Wspierania Rodziny **na lata 2026–2028** w Gminie Kamień Krajeński.

Dokument dostępny jest pod adresem:

<https://mst-kamien-krajenski.rbip.mojregion.info/5814/uchwala-nr-xx1282025-rady-miejskiej-w-kamieniu-krajenskim-z-dnia-27-listopada-2025-r-w-sprawie-przyjecia-gminnego-programu-wspierania-rodziny-na-lata-2026-2028-w-gminie-kamien-krajenski.html>

5.11 Miejsko-Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Kamieniu Krajeńskim

Miejsko-Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii **na lata 2022–2025** został przyjęty Uchwałą Nr XXXVII/258/2022 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **31 marca 2022 r.**

Program **określa działania** gminy w zakresie **profilaktyki uzależnień**, przeciwdziałania alkoholizmowi i narkomanii, **wspierania osób uzależnionych**



oraz ograniczania negatywnych skutków społecznych związanych z używaniem substancji psychoaktywnych. Zadania realizowane były ze środków pochodzących z opłat za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych.

W celu zapewnienia ciągłości działań profilaktycznych Rada Miejska w Kamieniu Krajeńskim podjęła Uchwałę Nr XX/129/2025 z dnia **27 listopada 2025 r.** w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii **na lata 2026–2029** w Gminie Kamień Krajeński.

Dokument dostępny jest pod adresem:

<https://mst-kamien-krajenski.rbip.mojregion.info/5817/uchwala-nr-xx1292025-rady-miejskiej-w-kamieniu-krajenskim-z-dnia-27-listopada-2025-r-w-sprawie-przyjecia-gminnego-programu-profilaktyki-i-rozwiazywania-problemow-alkoholowych-oraz-przeciwdzialania-narkomanii-na-lata-2026-2029-w-gminie-kamien-krajenski.html>

Miejsko-Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych

W 2025 r. Burmistrz Kamienia Krajeńskiego zarządzeniem Nr 2/2025 z dnia 2 stycznia 2025 r. powołała **nowy**, 8-osobowy **skład** Miejsko-Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

Do Komisji wpłynęło **26 wniosków** dotyczących podjęcia działań wobec osób nadużywających alkoholu. Wnioskodawcami byli najczęściej członkowie rodzin, pracownicy socjalni oraz Policja. Komisja prowadziła rozmowy motywujące do podjęcia leczenia odwykowego oraz informowała o możliwościach uzyskania specjalistycznej pomocy.

W 2025 r.:

- 4 osoby skierowano na badania przez biegłych sądowych,
- złożono 1 wniosek do Sądu Rejonowego w Tucholi o zastosowanie obowiązku poddania się leczeniu odwykowemu,
- odbyły się 4 posiedzenia plenarne Komisji.

W ramach działań wspierających w 2025 r. **utworzyła się** również **grupa samopomocowa** anonimowych alkoholików, która spotykała się regularnie dwa razy w miesiącu.

Komisja prowadziła również działania związane z kontrolą punktów sprzedaży napojów alkoholowych. W 2025 r. przeprowadzono **4 kontrole punktów sprzedaży** alkoholu oraz **szkolenie dla sprzedawców** poprzedzone audytem z wykorzystaniem tzw. „tajemniczego klienta”. Przeprowadzone działania wykazały poprawę przestrzegania przepisów dotyczących sprzedaży alkoholu osobom nieletnim – w pierwszym audycie aż 94% sprzedawców nie weryfikowało wieku kupujących, natomiast po przeprowadzonych szkoleniach odsetek ten zmniejszył się do 20%.



Punkt Konsultacyjny ds. Uzależnień i Przemocy Domowej

W 2025 r. funkcjonował Punkt Konsultacyjny ds. Uzależnień i Przemocy Domowej w Kamieniu Krajeńskim, w którym zatrudniony był **1 specjalista terapii uzależnień**.

Z porad Punktu **skorzystało 39 osób**, którym **udzielono łącznie 134 porad i konsultacji**. Wsparcie kierowane było do osób z problemem alkoholowym, osób doświadczających przemocy domowej oraz osób znajdujących się w sytuacjach kryzysowych. Koszt funkcjonowania Punktu Konsultacyjnego w 2025 r. wyniósł **32 800,00 zł**.

Działania profilaktyczne i edukacyjne

W 2025 r. realizowano **liczne działania profilaktyczne i edukacyjne** skierowane do dzieci, młodzieży oraz mieszkańców gminy. Obejmowały one zarówno **lokalne kampanie edukacyjne**, programy rekomendowane, **warsztaty, konkursy**, działania informacyjne, jak i wydarzenia promujące zdrowy oraz bezpieczny styl życia.

W ramach kampanii „**Otwórz się na pomoc**” zakupiono interaktywne filmy profilaktyczne „W sieci” oraz „Dopalacze”, które zostały udostępnione mieszkańcom poprzez stronę internetową i media społecznościowe, a także przekazane szkołom z terenu gminy.

Na terenie szkół podstawowych realizowano rekomendowane programy profilaktyczne „**Unplugged**” oraz „**Debata**”, skierowane do uczniów klas V–VIII. Program „Unplugged” realizowano również w formie szkolenia dla nauczycieli i pedagogów szkół podstawowych z terenu gminy.

W szkołach przeprowadzono także **cykl widowisk profilaktycznych** połączonych z warsztatami dla dzieci i młodzieży, dostosowanych do poszczególnych grup wiekowych. Organizowano również konkursy promujące zdrowy styl życia oraz spotkania dotyczące profilaktyki uzależnień i zachowań ryzykownych wśród dzieci i młodzieży.

Istotnym elementem działań profilaktycznych była realizacja projektu „**Wakacje z profilaktyką**”. W jego ramach zorganizowano m.in. półkolonie letnie dla dzieci i młodzieży, wyjazd profilaktyczny nad morze, działania edukacyjne dotyczące bezpieczeństwa oraz piknik profilaktyczny „**Żyj zdrowo beznatogowo**”. W działaniach uczestniczyły dzieci, młodzież oraz mieszkańcy gminy.

W ramach działań profilaktycznych realizowano również akcję „**Trzeźwy kierowca**”, prowadzoną we współpracy z Policją, mającą na celu przeciwdziałanie nietrzeźwości kierowców oraz zwiększenie bezpieczeństwa uczestników ruchu drogowego.

Dodatkowo zakupiono i zamontowano **monitoring** w miejscach zagrożonych naruszeniem porządku publicznego związanym ze spożywaniem alkoholu.



5.12 Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie w Gminie Kamień Krajeński

Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej oraz Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej w Gminie Kamień Krajeński **na lata 2022–2026** został przyjęty Uchwałą Nr XLI/290/2022 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **31 sierpnia 2022 r.**

Dokument dostępny jest pod adresem:

<https://mst-kamien-krajenski.arch.rbip.mojregion.info/uchwala-nr-xxxvii2582022-rady-miejskiej-w-kamieniu-krajenskim-zmieniajaca-uchwale-w-sprawie-przyjecia-miejsko-gminnego-programu-profilaktyki-i-rozwiazywania-problemow-alkoholowych-oraz-przeciwdziala/>

Celem programu było **przeciwdziałanie przemocy domowej**, zwiększenie skuteczności **działań pomocowych** wobec osób doznających przemocy oraz podejmowanie **działań edukacyjnych i profilaktycznych** służących ograniczaniu zjawiska przemocy na terenie gminy.

Zespołu Interdyscyplinarny ds. Przeciwdziałania Przemocy Domowej

Zespół Interdyscyplinarny ds. Przeciwdziałania Przemocy Domowej w Kamieniu Krajeńskim, powołany Zarządzeniem Nr 63/2023 Burmistrza Kamienia Krajeńskiego z dnia 21 września 2023 r., na dzień 31 grudnia 2025 r. liczył **14 członków** reprezentujących m.in. pomoc społeczną, Policję, oświatę, ochronę zdrowia, sąd oraz inne instytucje działające na rzecz przeciwdziałania przemocy domowej.

W 2025 r. odbyło się **6 posiedzeń** Zespołu Interdyscyplinarnego, podczas których analizowano sytuacje rodzin dotkniętych przemocą domową oraz koordynowano działania pomocowe różnych służb i instytucji.

Obsługę organizacyjno-techniczną Zespołu Interdyscyplinarnego zapewniał Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Kamieniu Krajeńskim.

Procedura „Niebieskie Karty”

W 2025 r. do Zespołu Interdyscyplinarnego wpłynęło **17 formularzy** „Niebieska Karta – A”. Procedury wszczynane były głównie przez funkcjonariuszy Policji oraz pracowników pomocy społecznej.

W ramach procedury „Niebieskie Karty” odbyło się **39 spotkań** grup diagnostyczno-pomocowych, których zadaniem było opracowywanie i realizacja planów pomocy rodzinom objętym procedurą oraz monitorowanie sytuacji osób doznających przemocy domowej.

W ramach prowadzonych działań:

- sporządzono 12 formularzy „Niebieska Karta – C” oraz 11 formularzy „Niebieska Karta – D”,

- zakończono 13 procedur „Niebieskie Karty”, w tym w 12 przypadkach z powodu ustania przemocy domowej,
- 4 sprawców przemocy skierowano do Miejsko-Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w celu podjęcia działań związanych z leczeniem odwykowym,
- 5 osób skierowano do udziału w programie korekcyjno-edukacyjnym dla sprawców przemocy domowej,
- wobec 3 osób stosujących przemoc domową prowadzone było postępowanie karne dotyczące znęcania się,
- wobec 2 osób wydano sądowy nakaz opuszczenia lokalu oraz zakaz zbliżania.

Osoby i rodziny objęte procedurą „Niebieskie Karty” korzystały ze wsparcia psychologa, porad prawnych oraz pomocy terapeutycznej świadczonej przez Punkt Konsultacyjny ds. Uzależnień i Przemocy Domowej działający przy MGOPS w Kamieniu Krajeńskim.

Działania edukacyjne i profilaktyczne

W 2025 r. Gmina Kamień Krajeński przystąpiła do ogólnopolskiej kampanii **„Dzieciństwo bez przemocy”**, której celem było zwiększenie świadomości społecznej na temat problemu przemocy wobec dzieci oraz promowanie działań służących ochronie najmłodszych.

W ramach kampanii zorganizowano m.in. konkurs plastyczny dla uczniów, przygotowano manifest dotyczący poczucia bezpieczeństwa dzieci i młodzieży, odbył się przemarsz ulicami miasta przeciwko przemocy wobec dzieci oraz spotkanie z sędzią Anną Marią Wesółowską skierowane do dzieci, młodzieży, przedstawicieli szkół i lokalnych instytucji.



Fot. Wydarzenia w ramach ogólnopolskiej kampanii „Dzieciństwo bez przemocy”

Na terenie szkół realizowano również działania edukacyjne dotyczące przeciwdziałania przemocy, agresji oraz uzależnieniom, obejmujące warsztaty, pogadanki i kampanie promujące zdrowy styl życia oraz właściwe postawy społeczne.

Gmina uczestniczyła także w kampaniach **„Biała Wstążka”** oraz **„Stop Przemocy – Wspólnie przeciw przemocy domowej”**, w ramach których publikowano materiały edukacyjne oraz informacje o możliwościach uzyskania pomocy i wsparcia dla osób doświadczających przemocy domowej.



Współpraca i budowanie systemu wsparcia

W 2025 r. kontynuowano **współpracę** w ramach **Kujawsko-Pomorskiej „Niebieskiej Linii”** – Pogotowia dla Ofiar Przemocy w Rodzinie. W ramach porozumienia mieszkańcy mogli korzystać z **bezpłatnego telefonu wsparcia** (800 154 030) obsługiwane przez wykwalifikowanych konsultantów udzielających pomocy informacyjnej, prawnej oraz psychologicznej.

5.13 Gminny program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie gminy Kamień Krajeński

Gminny program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie gminy Kamień Krajeński **w 2025 roku** został przyjęty Uchwałą Nr XIII/86/2025 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **27 marca 2025 r.**

Dokument dostępny jest pod adresem:

<https://mst-kamien-krajenski.rbip.mojregion.info/4530/uchwala-nr-xiii862025-rady-miejskiej-w-kamieniu-krajenskim-z-dnia-27-marca-2025-r-w-sprawie-programu-opieki-nad-zwierzetami-bezdomnymi-oraz-zapobiegania-bezdomnosci-zwierzat-na-terenie-gminy-kamien-krajenski-w-2025-roku.html>

Celem programu było **ograniczenie** zjawiska **bezdomności zwierząt** oraz **zapewnienie opieki** bezdomnym zwierzętom domowym i gospodarskim, wolno żyjącym kotom, a także zwierzętom poszkodowanym w zdarzeniach drogowych.

Program obejmował w szczególności:

- zapewnienie miejsca w schronisku dla bezdomnych zwierząt,
- odławianie bezdomnych zwierząt,
- prowadzenie działań adopcyjnych,
- zapewnienie opieki weterynaryjnej,
- sterylizację i kastrację zwierząt,
- opiekę nad kotami wolno żyjącymi,
- działania edukacyjne i informacyjne.

W 2025 r. Gmina Kamień Krajeński miała **podpisaną umowę** z **Chojnickim Stowarzyszeniem Miłośników Zwierząt** z siedzibą przy ul. Igielskiej 24 w Chojnicach na realizację zadań związanych z zapewnieniem opieki bezdomnym zwierzętom.

W ciągu **2025 r. zapewniono opiekę 2 bezdomnym psom** wytapany na terenie gminy. Na dzień 31 grudnia 2025 r. w schronisku przebywało łącznie 5 psów pochodzących z terenu Gminy Kamień Krajeński (w tym: 2 odłowione w 2020 r., i 2 psy odłowione w 2022 r.).

W 2025 r. **utworzono** również na terenie gminy **punkt tymczasowy**, w którym wyłapanie psy oczekiwały na odbiór przez właściciela lub znalezienie nowego domu.

Łączny koszt realizacji zadań związanych z opieką nad zwierzętami oraz zapobieganiem bezdomności zwierząt w 2025 r. wyniósł **57 657,85 zł**, w tym:

- abonament miesięczny za zapewnienie opieki – 9 594,00 zł,
- dodatkowe opłaty za pobyt psów w schronisku – 24 108,00 zł,
- przyjęcie psów do schroniska – 5 824,80 zł,
- zabiegi weterynaryjne – 12 934,98 zł,
- odbiór i utylizację zwierząt dziko żyjących – 1 425,60 zł,
- zakup karmy – 1 694,76 zł,
- utworzenie punktu tymczasowego – 2 075,71 zł.

5.14 Gminny Program Opieki nad Zabytkami

W 2025 r. **kontynuowano prace** nad opracowaniem Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami dla Gminy Kamień Krajeński **na lata 2026–2029**.

Działania gminy w zakresie ochrony dziedzictwa kulturowego obejmowały m.in. realizację przedsięwzięć związanych z poprawą stanu obiektów o wartości historycznej i kulturowej.

Gmina Kamień Krajeński w 2025 r. wykonała zadanie inwestycyjne **„Zabezpieczenie i rekonstrukcja fragmentów zabytkowych murów miejskich w Kamieniu Krajeńskim”**. W ramach inwestycji wykonano kompleksowe prace konserwatorskie i zabezpieczające obejmujące m.in. odbudowę uszkodzonych fragmentów muru, naprawę zawalonych odcinków, oczyszczenie i rekonstrukcję spoin, zabezpieczenie korony muru oraz wykonanie drenażu.

Wartość zadania **529 760,00 zł**, w tym kwota dofinansowania z Rządowego Programu Odbudowy Zabytków to **343 000,00 zł (76,22%)**.



**POLSKI
ŁĄD**



Fot. Mury miejskie w Kamieniu Krajeńskim po zakończeniu prac konserwatorskich

VI. Realizacja uchwał Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim

Rada Miejska w Kamieniu Krajeńskim w 2025 roku odbyła **11 sesji**, podczas których podjęto łącznie **87 uchwał**.

Tabela 10. Uchwały Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim podjęte w 2025 r.

Numer uchwały	Tytuł uchwały	Informacja o realizacji
Sesja XI – 30.01.2025 r.		
XI/63/2025	w sprawie wyboru metody ustalania opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz określenia wysokości stawki opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi	ZREALIZOWANA
XI/64/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kamień Krajeński	ZREALIZOWANA
XI/65/2025	zmieniająca uchwałę Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Kamień Krajeński na rok 2025.(2)	ZREALIZOWANA
XI/66/2025	w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Sępoleńskiemu	ZREALIZOWANA
XI/67/2025	w sprawie przyjęcia sprawozdań z działalności stałych komisji Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim za 2024 rok	ZREALIZOWANA
XI/68/2025	w sprawie przyjęcia planów pracy stałych komisji Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim na 2025 rok	ZREALIZOWANA
XI/69/2025	w sprawie przyjęcia planu pracy Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim na 2025 rok	ZREALIZOWANA
Sesja XII – 27.02.2025 r.		
XII/70/2025	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia pomiędzy Gminą Kamień Krajeński, a Powiatem Sępoleńskim dotyczącego zapewniania miejsc w mieszkaniu wspomaganym mieszkańcom Gminy Kamień Krajeński	ZREALIZOWANA



Numer uchwały	Tytuł uchwały	Informacja o realizacji
XII/71/2025	w sprawie wskazania przedstawiciela organu stanowiącego Gminy Kamień Krajeński do składu Komisji Konkursowej celem wyłonienia kandydata na stanowisko dyrektora szkoły	ZREALIZOWANA
XII/72/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kamień Krajeński	ZREALIZOWANA
XII/73/2025	zmieniająca uchwałę Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Kamień Krajeński na rok 2025.(3)	ZREALIZOWANA
XII/74/2025	w sprawie wyboru opiekuna Młodzieżowej Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim	ZREALIZOWANA
XII/75/2025	w sprawie rozpatrzenia petycji	ZREALIZOWANA
Sesja XIII – 27.03.2025 r.		
XIII/76/2025	w sprawie przyjęcia sprawozdania z działalności Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Kamieniu Krajeńskim za 2024 rok oraz potrzeb w zakresie pomocy społecznej na 2025 rok	ZREALIZOWANA
XIII/77/2025	w sprawie ustanowienia programu ostonowego pn. „Korpus Wsparcia Seniorów” na rok 2025	ZREALIZOWANA
XIII/78/2025	w sprawie ustalenia trybu udzielania i rozliczania dotacji dla niepublicznych przedszkoli prowadzonych przez osoby fizyczne lub prawne inne niż jednostka samorządu terytorialnego na terenie Gminy Kamień Krajeński oraz trybu przeprowadzania kontroli prawidłowości ich pobierania i wykorzystania	REALIZOWANA
XIII/79/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kamień Krajeński	ZREALIZOWANA
XIII/80/2025	zmieniająca uchwałę Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Kamień Krajeński na rok 2025.(4)	ZREALIZOWANA
XIII/81/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Sępoleńskiemu	ZREALIZOWANA
XIII/82/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie opłaty od posiadania psów	ZREALIZOWANA
XIII/83/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie opłaty targowej	ZREALIZOWANA
XIII/84/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie poboru w drodze inkasa podatku rolnego, podatku leśnego i podatku od nieruchomości, określenia inkasentów i wynagrodzenia za inkaso	ZREALIZOWANA
XIII/85/2025	w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu w północnej części obrębu ewidencyjnego Dąbrówka, gmina Kamień Krajeński	REALIZOWANA
XIII/86/2025	w sprawie programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie gminy Kamień Krajeński w 2025 roku	ZREALIZOWANA



Numer uchwały	Tytuł uchwały	Informacja o realizacji
XIII/87/2025	w sprawie określenia sezonu kąpielowego oraz wykazu kąpielisk na terenie gminy Kamień Krajeński w roku 2025	ZREALIZOWANA
XIII/88/2025	w sprawie rozpatrzenia petycji	ZREALIZOWANA
XIII/89/2025	w sprawie rozpatrzenia wniosku	ZREALIZOWANA
Sesja XIV – 30.04.2025 r.		
XIV/90/2025	w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Samodzielnej Publicznej Miejsko - Gminnej Przychodni w Kamieniu Krajeńskim za 2024 rok	ZREALIZOWANA
XIV/91/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kamień Krajeński	ZREALIZOWANA
XIV/92/2025	zmieniająca uchwałę Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Kamień Krajeński na rok 2025.(6)	ZREALIZOWANA
XIV/93/2025	w sprawie przyjęcia sprawozdania z wykonania uchwały w sprawie określenia zasad nabywania, zbywania i obciążania nieruchomości	ZREALIZOWANA
XIV/94/2025	w sprawie uchwalenia wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Kamień Krajeński na lata 2025 – 2029	REALIZOWANA
XIV/95/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia „Programu współpracy Gminy Kamień Krajeński z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2025 rok.”	ZREALIZOWANA
XIV/96/2025	w sprawie odwołania radnego z funkcji Przewodniczącego Komisji Rewizyjnej Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim	ZREALIZOWANA
XIV/97/2025	w sprawie odwołania radnego z funkcji Przewodniczącego Komisji Skarg, Wniosków i Petycji Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim	ZREALIZOWANA
XIV/98/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Komisji Rewizyjnej Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim	ZREALIZOWANA
XIV/99/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Komisji Skarg, Wniosków i Petycji Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim	ZREALIZOWANA
Sesja XV – 29.05.2025 r.		
XV/100/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kamień Krajeński	ZREALIZOWANA
XV/101/2025	zmieniająca uchwałę Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Kamień Krajeński na rok 2025.(8)	ZREALIZOWANA
XV/102/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie dopłaty do ceny wody dla odbiorców usług	ZREALIZOWANA
XV/103/2025	w sprawie udzielenia wotum zaufania Burmistrzowi Kamienia Krajeńskiego	ZREALIZOWANA



Numer uchwały	Tytuł uchwały	Informacja o realizacji
XV/104/2025	w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Gminy Kamień Krajeński za 2024 rok	ZREALIZOWANA
XV/105/2025	w sprawie udzielenia absolutorium Burmistrzowi Kamienia Krajeńskiego za 2024 rok	ZREALIZOWANA
Sesja XVI – 26.06.2025 r.		
XVI/106/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kamień Krajeński	ZREALIZOWANA
XVI/107/2025	zmieniająca uchwałę Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Kamień Krajeński na rok 2025.(11)	ZREALIZOWANA
XVI/108/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Sępoleńskiemu	ZREALIZOWANA
XVI/109/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie określenia terminu, częstotliwości i trybu uiszczenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi przez właścicieli nieruchomości na terenie Gminy Kamień Krajeński	REALIZOWANA
XVI/110/2025	w sprawie wzoru deklaracji o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi składanej przez właścicieli nieruchomości, terminie i miejscu składania deklaracji przez właścicieli nieruchomości oraz warunkach i trybie składania deklaracji za pomocą środków komunikacji elektronicznej z terenu Gminy Kamień Krajeński	REALIZOWANA
XVI/111/2025	w sprawie określenia górnych stawek opłat ponoszonych przez właścicieli nieruchomości za usługi w zakresie odbierania odpadów komunalnych, opróżniania zbiorników bezodpornych oraz osadników w instalacjach przydomowych oczyszczalni ścieków i transportu nieczystości ciekłych	REALIZOWANA
Sesja XVII – 28.08.2025 r.		
XVII/112/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kamień Krajeński	ZREALIZOWANA
XVII/113/2025	zmieniająca uchwałę Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Kamień Krajeński na rok 2025.(18)	ZREALIZOWANA
XVII/114/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie zasad udzielania dotacji spółkom wodnym, trybu postępowania w sprawie udzielania dotacji i sposobu jej rozliczania	REALIZOWANA
XVII/115/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Programu usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest Gminy Kamień Krajeński	REALIZOWANA
XVII/116/2025	w sprawie uchwalenia Regulaminu korzystania z fontanny miejskiej przy ulicy Plac Odrodzenia w Kamieniu Krajeńskim	ZREALIZOWANA



Numer uchwały	Tytuł uchwały	Informacja o realizacji
XVII/117/2025	w sprawie rozpatrzenia skargi na Dyrektora Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Kamieniu Krajeńskim	ZREALIZOWANA
Sesja XVIII – 25.09.2025 r.		
XVIII/118/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kamień Krajeński	ZREALIZOWANA
XVIII/119/2025	zmieniająca uchwałę Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Kamień Krajeński na rok 2025.(20)	ZREALIZOWANA
XVIII/120/2025	w sprawie uchwalenia „Programu współpracy Gminy Kamień Krajeński z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2026 rok”	REALIZOWANA
Sesja XIX – 30.10.2025 r.		
XIX/121/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kamień Krajeński	ZREALIZOWANA
XIX/122/2025	zmieniająca uchwałę Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Kamień Krajeński na rok 2025.(24)	ZREALIZOWANA
XIX/123/2025	w sprawie przyjęcia „Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Kamień Krajeński na lata 2025–2028 z perspektywą do roku 2032”	REALIZOWANA
XIX/124/2025	w sprawie przyjęcia "Aktualizacji założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Kamień Krajeński"	ZREALIZOWANA
XIX/125/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie Gminy Kamień Krajeński	UCHYLONA
XIX/126/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie określenia szczegółowego sposobu i zakresu świadczenia usług w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości z terenu Gminy Kamień Krajeński i zagospodarowania tych odpadów, w zamian za uiszczoną przez właściciela nieruchomości opłatą za gospodarowanie odpadami komunalnymi	REALIZOWANA
XIX/127/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie wyboru metody ustalania opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz określenia wysokości stawki opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi	UCHYLONA
Sesja XX – 27.11.2025 r.		
XX/128/2025	w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Wspierania Rodziny na lata 2026 - 2028 w Gminie Kamień Krajeński	REALIZOWANA



Numer uchwały	Tytuł uchwały	Informacja o realizacji
XX/129/2025	w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2026 - 2029 w Gminie Kamień Krajeński	REALIZOWANA
XX/130/2025	w sprawie wyrażenia zgody na wydzierżawienie na okres 10 lat oraz odstąpienie od przetargowego trybu zawarcia umowy dzierżawy nieruchomości stanowiących własność Gminy Kamień Krajeński	ZREALIZOWANA
XX/131/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie wyboru metody ustalania opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz określenia wysokości stawki opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi	REALIZOWANA
XX/132/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie Gminy Kamień Krajeński	REALIZOWANA
XX/133/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kamień Krajeński	ZREALIZOWANA
XX/134/2025	zmieniająca uchwałę Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Kamień Krajeński na rok 2025.(27)	ZREALIZOWANA
XX/135/2025	w sprawie ustalenia wysokości ekwiwalentu pieniężnego dla strażaków ratowników oraz kandydatów na strażaków ratowników Ochotniczych Straży Pożarnych z terenu Gminy Kamień Krajeński	REALIZOWANA
XX/136/2025	w sprawie dopłaty do ceny wody dla odbiorców usług	REALIZOWANA
XX/137/2025	w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości na 2026 rok	REALIZOWANA
XX/138/2025	w sprawie określenia wysokości stawek podatku od środków transportowych	REALIZOWANA
XX/139/2025	w sprawie opłaty od posiadania psów	REALIZOWANA
XX/140/2025	w sprawie zwolnienia z podatku od nieruchomości w ramach pomocy de minimis	REALIZOWANA
Sesja XXI – 18.12.2025 r.		
XXI/141/2025	w sprawie utworzenia Żłobka Gminnego "Kamyczek" w Kamieniu Krajeńskim i ustalenia jego statutu	REALIZOWANA
XXI/142/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie powołania jednostki budżetowej pod nazwą "Miejsko Gminny Zespół Usług Oświatowych w Kamieniu Krajeńskim" oraz załączniki do tej uchwały	REALIZOWANA
XXI/143/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kamień Krajeński	ZREALIZOWANA
XXI/144/2025	zmieniająca uchwałę Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Kamień Krajeński na rok 2025.(30)	ZREALIZOWANA
XXI/145/2025	w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kamień Krajeński	REALIZOWANA



Numer uchwały	Tytuł uchwały	Informacja o realizacji
XXI/146/2025	w sprawie uchwalenia Budżetu Gminy Kamień Krajeński na rok 2026	REALIZOWANA
XXI/147/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie zwolnienia z podatku od nieruchomości w ramach pomocy de minimis	REALIZOWANA
XXI/148/2025	zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia wysokości ekwiwalentu pieniężnego dla strażaków ratowników oraz kandydatów na strażaków ratowników Ochotniczych Straży Pożarnych z terenu Gminy Kamień Krajeński	REALIZOWANA
XXI/149/2025	w sprawie wystąpienia z apelem o podjęcie działań ze strony Państwa Polskiego mających na celu wsparcie rolników w związku z trudną sytuacją gospodarstw rolnych	ZREALIZOWANA

Źródło: Biuro Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim

VII. Współpraca z innymi społecznościami samorządowymi

Gmina Kamień Krajeński współpracuje z organizacjami, stowarzyszeniami i partnerstwami samorządowymi działającymi na rzecz rozwoju lokalnego i regionalnego, pozyskiwania środków zewnętrznych oraz realizacji wspólnych przedsięwzięć.

7.1 Fundacja Lokalna Grupa Działania – Naszyjnik Północy

Gmina Kamień Krajeński przystąpiła do Fundacji Lokalna Grupa Działania – Naszyjnik Północy w 2008 r. na podstawie uchwały Nr XIX/153/2008 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **27 listopada 2008 r.** w sprawie wyrażenia woli udziału Gminy Kamień Krajeński w działaniach Fundacji Lokalna Grupa Działania – Naszyjnik Północy.

Do 2014 r. Gmina Kamień Krajeński korzystała z możliwości pozyskiwania środków w ramach naborów prowadzonych przez fundację. Obecnie gmina pozostaje jej członkiem, jednak Fundacja Lokalna Grupa Działania „Naszyjnik Północy” nie prowadzi czynnej działalności.

7.2 Stowarzyszenie Lokalna Grupa Rybacka „Pojezierze Krajeńskie”

Gmina Kamień Krajeński przystąpiła do stowarzyszenia w 2010 r. na podstawie uchwały Nr XXXI/25/2010 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **25 lutego 2010 r.** w sprawie przystąpienia Gminy Kamień Krajeński do Stowarzyszenia „Lokalna Grupa Rybacka Pojezierze Krajeńskie”.

W ramach działalności stowarzyszenia Gmina Kamień Krajeński zrealizowała projekt związany z termomodernizacją budynku Miejsko-Gminnego Ośrodka Kultury w Kamieniu Krajeńskim w ramach Programu Operacyjnego RYBY 2007–2013.

Obecnie Stowarzyszenie nie prowadzi czynnej działalności.



7.3 Lokalna Grupa Działania Stowarzyszenie Nasza Krajna

Gmina Kamień Krajeński przystąpiła do Stowarzyszenia Nasza Krajna w 2014 r. na podstawie uchwały Nr XXXVIII/294/2014 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **25 września 2014 r.** w sprawie przystąpienia Gminy Kamień Krajeński do Stowarzyszenia Nasza Krajna oraz wskazania osoby do reprezentowania Gminy w Stowarzyszeniu Nasza Krajna.

Lokalna Grupa Działania obejmuje swoim działaniem obszar całego powiatu sępoleńskiego i realizuje Strategię Rozwoju Lokalnego Kierowanego przez Społeczność na lata 2023–2027.

W ramach działalności stowarzyszenia mieszkańcy, organizacje pozarządowe oraz przedsiębiorcy z terenu gminy mogą ubiegać się o środki finansowe na realizację projektów społecznych, infrastrukturalnych i gospodarczych.

W 2025 r. pracownicy Urzędu Miejskiego uczestniczyli w spotkaniach i konsultacjach organizowanych przez biuro Stowarzyszenia Nasza Krajna. Z możliwości wsparcia korzystały również organizacje pozarządowe i mieszkańcy gminy.

Składka członkowska Gminy Kamień Krajeński w 2025 r. wyniosła **8 041,20 zł.**

7.4 Stowarzyszenie Lokalna Grupa Rybacka Nasza Krajna i Pałuki

Gmina Kamień Krajeński przystąpiła do stowarzyszenia w 2015 r. na podstawie uchwały Nr XIII/80/2015 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **5 listopada 2015 r.** w sprawie deklaracji przystąpienia Gminy Kamień Krajeński do Stowarzyszenia Lokalna Grupa Rybacka „Nasza Krajna i Pałuki”.

Stowarzyszenie obejmowało obszar gmin z terenu powiatów nakielskiego, sępoleńskiego i żnińskiego, realizując działania związane z rozwojem obszarów rybackich.

Obecnie Stowarzyszenie nie prowadzi czynnej działalności.

7.5 Kujawsko-Pomorskie Stowarzyszenie Samorządowe „Salutaris”

Rada Miejska w Kamieniu Krajeńskim podjęła uchwałę Nr XXI/149/2020 z dnia **30 września 2020 r.** w sprawie przystąpienia Gminy Kamień Krajeński do Kujawsko-Pomorskiego Samorządowego Stowarzyszenia „Salutaris”.

Celem stowarzyszenia jest wspieranie współpracy samorządów oraz wzajemna pomoc jednostek samorządu terytorialnego w sytuacjach kryzysowych i losowych. Działalność stowarzyszenia opiera się na solidarności samorządowej oraz możliwości udzielania wsparcia finansowego jednostkom dotkniętym zdarzeniami nadzwyczajnymi.



Składka członkowska Gminy Kamień Krajeński w 2025 r. wyniosła **3 270,00 zł.**

7.6 Stowarzyszenie Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Sępólna Krajeńskiego

Gmina Kamień Krajeński przystąpiła do Stowarzyszenia Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Sępólna Krajeńskiego na podstawie Uchwały Nr XLII/291/2022 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **27 czerwca 2022 r.**

Stowarzyszenie zostało utworzone wspólnie przez gminy powiatu sępoleńskiego oraz Powiat Sępoleński w celu realizacji założeń Polityki Terytorialnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2021–2027 oraz wspólnego przygotowywania i realizacji projektów finansowanych ze środków europejskich.

Działalność stowarzyszenia umożliwi realizację przedsięwzięć związanych m.in. z gospodarką wodną, kulturą, turystyką, edukacją oraz odnową przestrzeni publicznej.

W 2025 r. dzięki działalności Stowarzyszenia oraz realizacji Strategii Terytorialnej **realizowano projekty** współfinansowane ze środków europejskich, w tym:

- „Budowa ciągu pieszo-rowerowego wzdłuż drogi nr 25 w miejscowości Zamarte” – realizowany przez Gminę Kamień Krajeński,
- „Wdrożenie zaawansowanego Geograficznego Systemu Informacyjnego (GIS) zarządzania liniową infrastrukturą wodociągową i kanalizacyjną wraz z modelem hydraulicznym sieci wodociągowej oraz strefowym opomiarowaniem w ramach efektywnego monitoringu w celu obniżania strat wody na terenie gminy Kamień Krajeński” – realizowany przez Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej,
- „Przyjazne przedszkole” – realizowany przez Miejsko-Gminny Zespół Usług Oświatowych.

Ponadto w 2025 r. złożone zostały wnioski o dofinansowanie projektów:

- „Odnowa przestrzeni publicznej w Kamieniu Krajeńskim” – Gmina Kamień Krajeński,
- „Modernizacja i doposażenie sali widowiskowej w Miejsko-Gminnym Ośrodku Kultury w Kamieniu Krajeńskim” – Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury w Kamieniu Krajeńskim,
- „Nauka moją szansą” – Miejsko-Gminny Zespół Usług Oświatowych w Kamieniu Krajeńskim.

Składka członkowska Gminy Kamień Krajeński w 2025 r. wyniosła **1 308,00 zł.**

VIII. Realizacja zadań własnych gminy

8.1 Inwestycje

W 2025 r. Gmina Kamień Krajeński kontynuowała działania inwestycyjne mające na celu poprawę jakości życia mieszkańców, rozwój infrastruktury technicznej oraz zwiększenie dostępności i funkcjonalności przestrzeni publicznej.

Poniżej przedstawiono wybrane inwestycje realizowane w 2025 r. Pełne zestawienie zadań inwestycyjnych znajduje się w części dotyczącej wydatków gminy (3.3.)

Budowa ul. Brzozowej w Kamieniu Krajeńskim wraz z oświetleniem, budowa drogi wewnętrznej w Nowej Wsi oraz budowa ul. Sosnowej w Kamieniu Krajeńskim

W 2025 r. Gmina Kamień Krajeński zrealizowała zadanie „Budowa ul. Brzozowej w Kamieniu Krajeńskim wraz z oświetleniem oraz budowa drogi wewnętrznej w Nowej Wsi”.

W ramach inwestycji wykonano:

- budowę ul. Brzozowej w Kamieniu Krajeńskim wraz z jednostronnym chodnikiem i oświetleniem ulicznym – odcinek o długości 503,92 mb i szerokości jezdni 5,0 m,
- budowę drogi wewnętrznej w Nowej Wsi wraz z dodatkowymi zjazdami – odcinek o długości 906,65 mb i szerokości jezdni 5,0 m,
- budowę ul. Sosnowej w Kamieniu Krajeńskim – odcinek o długości 121,18 mb i szerokości jezdni 6,0 m.

Łączna wartość zadania wyniosła **5 581 654,69 zł**, w tym dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych wyniosło **5 120 923,07 zł (91,75%)**.



**POLSKI
ŁAD**



Fot. Ulice Brzozowa i Sosnowa w Kamieniu Krajeńskim



Fot. Droga w Nowej Wsi

Budowa drogi w miejscowości Radzim

W 2025 r. zrealizowano zadanie „Budowa drogi w miejscowości Radzim, gm. Kamień Krajeński” polegające na przebudowie drogi wewnętrznej o nawierzchni asfaltowej wraz z budową chodnika, utwardzeniem poboczy oraz wykonaniem zjazdów.

W ramach inwestycji wykonano odcinek drogi o łącznej długości 500,10 mb i szerokości jezdni od 3,5 m do 5,0 m. Wykonano również pobocza o szerokości do 0,75 m.

Wartość inwestycji wyniosła **1 061 928,52 zł**, w tym dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład wyniosło **945 418,64 zł (89,03%)**



**POLSKI
ŁAD**



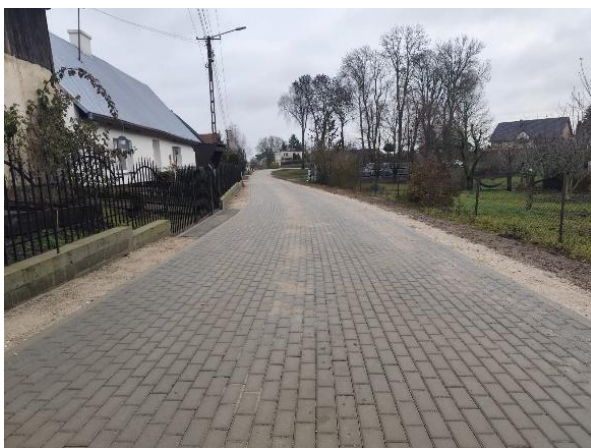
Fot. Droga w miejscowości Radzim

Przebudowa drogi wewnętrznej - ul. Parkowa w Dąbrowce

W 2025 r. zrealizowano zadanie pn. „Budowa drogi wewnętrznej – ul. Parkowa w Dąbrowce, gm. Kamień Krajeński”.

W ramach inwestycji wykonano drogę o długości 408,20 m i szerokości 4,0 m, o nawierzchni bitumicznej oraz z kostki betonowej. Zakres zadania obejmował również wykonanie zjazdów z kostki betonowej oraz utwardzonych poboczy.

Wartość inwestycji wyniosła **567 231,47 zł**, w tym dofinansowanie z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg wyniosło **260 454,00 zł**, co stanowiło **45,92%** wartości zadania.



Fot. Ulica Parkowa w Dąbrowce

Budowa parku do street workout w Kamieniu Krajeńskim

W 2025 r. zrealizowano zadanie pn. „Budowa parku do street workout w Kamieniu Krajeńskim”, obejmujące zagospodarowanie terenu przy ul. Witosa w Kamieniu Krajeńskim.

W ramach inwestycji wykonano ogólnodostępną strefę aktywności fizycznej wyposażoną w urządzenia do ćwiczeń typu street workout.

Wartość zadania wyniosła **111 386,00 zł**, w tym dofinansowanie w ramach programu „Kujawsko-Pomorska Mała Infrastruktura Sportowa – Edycja 2025” wyniosło **51 852,00 zł**, co stanowiło **46,55%** wartości inwestycji.



Fot. Park do street workout w Kamieniu Krajeńskim

Budowa ciągu pieszo – rowerowego w Zamartem

W 2025 r. realizowano projekt pn. „Budowa ciągu pieszo-rowerowego wzdłuż drogi nr 25 w miejscowości Zamarte” , współfinansowany ze środków Funduszy Europejskich dla Kujaw i Pomorza 2021–2027.

Zakres inwestycji obejmował budowę ciągu pieszo–rowerowego o długości 239,7 m oraz szerokości 2,5 m, w tym:

- odcinka o długości 107,7 m o nawierzchni żwirowo-gliniastej,
- kładki drewnianej o długości 132,0 m, wykonanej w konstrukcji drewnianej na palach.

Wartość zadania wyniosła **1 438 470,49 zł**, w tym dofinansowanie **1 205 566,49 zł**, co stanowiło **83,81%** wartości inwestycji.



Fundusze Europejskie
dla Kujaw i Pomorza



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Samorząd Województwa
Kujawsko-Pomorskiego



Fot. Ścieżka pieszo-rowerowa w Zamartem

Budowa żłobka w Kamieniu Krajeńskim

W 2025 r. kontynuowano realizację projektu pn. „Utworzenie miejsc opieki dla dzieci do lat 3 – budowa żłobka w Kamieniu Krajeńskim”.

W ramach inwestycji powstaje nowy obiekt żłobka, w którym utworzone zostaną 32 miejsca opieki dla dzieci od ukończenia 20 tygodnia życia do 3 lat. Zakres zadania obejmuje budowę budynku w formule „pod klucz”, wraz z jego pełnym wyposażeniem oraz zagospodarowaniem terenu.

W ramach inwestycji przewidziano m.in.:

- budowę i wyposażenie obiektu żłobka,
- wykonanie placu zabaw, parkingów oraz ogrodzenia,
- zagospodarowanie terenu wraz z zielenią,
- wykonanie przyłączy wodociągowych, kanalizacji sanitarnej, kanalizacji deszczowej oraz przyłącza energetycznego.

Zgodnie z warunkami programu oraz zawartą umową wpis nowych miejsc do rejestru żłobków planowany jest na czerwiec 2026 r., natomiast rozpoczęcie funkcjonowania placówki i objęcie opieką pierwszych dzieci przewidziano na wrzesień 2026 r.

Wartość zadania wynosi **2 266 427,52 zł**, w tym:

- dofinansowanie z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności – **1 842 624,00 zł**,
- środki budżetu państwa na finansowanie podatku VAT – **423 803,52 zł**.



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



KRAJOWY
PLAN
ODBUDOWY

Dofinansowane przez Unię Europejską – NextGenerationEU



Fot. Budynek żłobka w Kamieniu Krajeńskim



Fot. Wnętrze żłobka w Kamieniu Krajeńskim

8.2 Gospodarka komunalna

Infrastruktura wodno-kanalizacyjna

Na terenie Gminy Kamień Krajeński funkcjonuje system infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej obejmujący sieć wodociągową, kanalizację sanitarną, oczyszczalnię ścieków oraz stacje uzdatniania wody. System zapewnia mieszkańcom dostęp do usług związanych z dostawą wody oraz odbiorem i oczyszczaniem ścieków.

W 2025 r. **kontynuowano działania** związane z **utrzymaniem** oraz **rozwojem infrastruktury wodno-kanalizacyjnej**, w tym realizację inwestycji związanych z modernizacją oczyszczalni ścieków oraz rozbudową sieci wodociągowej.

Tabela 11. Wybrane dane dotyczące infrastruktury wodno-kanalizacyjnej w 2025 r.

Rodzaj	2024	Zmiana	2025
Ilość sprzedanej wody (m ³)	200 003	3 180	203 183
Ilość odebranych ścieków (m ³)	136 054	1 365	137 419
Liczba odbiorców usług – woda (szt.)	1 580	22	1 602
Liczba odbiorców usług – ścieki (szt.)	1 153	14	1 167
Liczba przyłączy wodociągowych (szt.)	1 118	12	1 130
w tym miasto (szt.)	367	10	377
w tym wieś (szt.)	751	2	753
Liczba przyłączy kanalizacyjnych (szt.)	728	5	733
w tym miasto (szt.)	322	3	325
w tym wieś (szt.)	406	2	408
Długość sieci wodociągowej (km)	106,0	0,3	106,3
Długość sieci kanalizacyjnej (km)	66,6	0,0	66,6

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych ZGKiM w Kamieniu Krajeńskim

Na terenie gminy funkcjonowały trzy **oczyszczalnie ścieków**:

- oczyszczalnia ścieków w Kamieniu Krajeńskim obsługująca Aglomerację Kamień Krajeński,
- lokalna oczyszczalnia ścieków w Niwach,
- lokalna oczyszczalnia ścieków w Zamartem.



Zaopatrzenie mieszkańców w wodę zapewniały **stacje uzdatniania wody** zlokalizowane w Kamieniu Krajeńskim i Orzetku.

Na terenie Gminy Kamień Krajeński funkcjonuje **Aglomeracja Kamień Krajeński** wyznaczona Uchwałą Nr XXIII/162/2020 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia 29 grudnia 2020 r. w sprawie wyznaczenia obszaru i granic Aglomeracji Kamień Krajeński.

Wyznaczenie aglomeracji związane jest z organizacją systemu zbiorowego odprowadzania i oczyszczania ścieków oraz realizacją obowiązków wynikających z przepisów prawa wodnego i ochrony środowiska.

Aglomeracja obejmuje część terenu miasta Kamień Krajeński oraz miejscowości: Dąbrówka, Mała Cerkwica, Duża Cerkwica, Radzim, Orzetek, Obkas, Dąbrowa i Płocicz. Równoważna liczba mieszkańców (RLM) aglomeracji wynosi 4977. System kanalizacji zbiorczej obsługiwany jest przez oczyszczalnię ścieków zlokalizowaną przy ul. Dworcowej 21 w Kamieniu Krajeńskim.

Infrastruktura drogowa i transport

Oś komunikacyjną Gminy Kamień Krajeński stanowi **droga krajowa nr 25**, zapewniająca połączenie z siedzibą powiatu sępoleńskiego oraz dalej z Bydgoszczą w kierunku południowo-wschodnim, a także z Człuchowem i Koszalinem w kierunku północno-zachodnim.

Na terenie gminy nie przebiegają drogi wojewódzkie. Sieć komunikacyjną uzupełniają **drogi powiatowe** oraz **drogi gminne**.

W 2025 r. na terenie Gminy Kamień Krajeński znajdowało się 66 dróg gminnych posiadających kategorię drogi publicznej.

Tabela 12. Infrastruktura drogowa na terenie Gminy Kamień Krajeński

Rodzaj drogi	Długość
Droga krajowa nr 25	15,188 km
Drogi powiatowe	ok. 56 km
Drogi gminne	84,521 km

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Kamieniu Krajeńskim

Stan techniczny drogi krajowej nr 25 na terenie gminy oceniany był zróżnicowanie:

- 8,038 km – stan pożądaný, niewymagający zabiegów,
- 2,15 km – stan ostrzegawczy, wymagający planowanych prac naprawczych,
- 5,0 km – stan krytyczny.

Corocznie na bieżące **utrzymanie dróg** przeznaczane są środki pochodzące z budżetu gminy oraz funduszy sołectkich. Prace obejmują m.in. odśnieżanie, profilowanie i wałowanie dróg, drobne naprawy nawierzchni oraz ustawianie oznakowania drogowego. Część prac realizowana była przez pracowników gospodarczych Urzędu Miejskiego w Kamieniu Krajeńskim.

Na terenie Gminy Kamień Krajeński funkcjonowało **39 przystanków autobusowych**. Dwa przystanki stanowiły własność Gminy Kamień Krajeński, natomiast pozostałe pozostawały własnością lub w zarządzie innych podmiotów, w tym:



- 26 przystanków powiatowych,
- 11 przystanków krajowych.

Gmina uczestniczyła również w finansowaniu **lokalnego transportu drogowego** realizowanego przez Powiat Sępoleński zgodnie z zawartym porozumieniem. Gmina Kamień Krajeński przekazała środki w kwocie **30 000,00 zł**. Ostatecznie do końca 2025 r. Powiat Sępoleński wykorzystał **20 343,73 zł** dotacji.

Na terenie gminy funkcjonuje **infrastruktura pieszo-rowerowa** poprawiająca bezpieczeństwo oraz dostępność komunikacyjną mieszkańców.

Między Kamieniem Krajeńskim a Orzełkiem, wzdłuż drogi krajowej nr 25, poza pasem drogowym znajduje się ciąg pieszo-rowerowy o szerokości 1,5 m i długości 1,79 km, zrealizowany przy współudziale środków Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad.

W 2025 r. zrealizowano również inwestycję pn. „Budowa ciągu pieszo-rowerowego wzdłuż drogi krajowej nr 25 w miejscowości Zamarte”. W ramach zadania wykonano:

- ciąg pieszo-rowerowy o nawierzchni żwirowo-gliniastej o długości 107,7 m,
 - kładkę pieszo-rowerową o konstrukcji drewnianej o długości 132 m.
- Łączna długość wybudowanej infrastruktury wyniosła 239,7 m.

Na terenie Gminy Kamień Krajeński znajdują się dwa **obiekty mostowe**:

- obiekt mostowy zlokalizowany na drodze gminnej nr 020507C (ul. Leśna),
- obiekt mostowy na drodze gminnej relacji Orzełek – Witkowo.

8.3 Gospodarka odpadami

System gospodarowania odpadami komunalnymi na terenie Gminy Kamień Krajeński w 2025 r. obsługiwany był przez Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Kamieniu Krajeńskim. System obejmował odbiór, transport oraz zagospodarowanie odpadów komunalnych pochodzących z nieruchomości zamieszkałych.

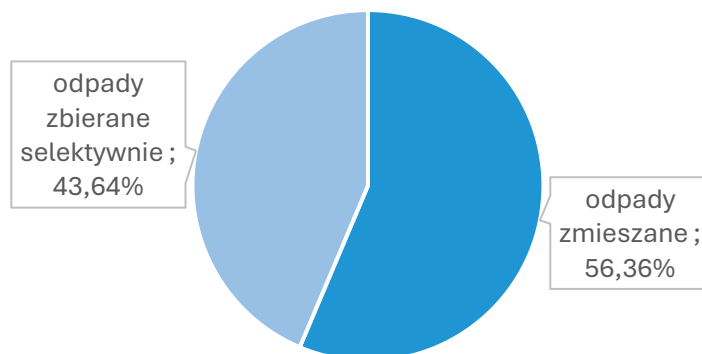
Według złożonych deklaracji o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi, na koniec 2025 r., systemem **objętych** było **5 334 mieszkańców**.

W 2025 r. obowiązywały zróżnicowane **stawki opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi**. Do końca lutego obowiązywała stawka podstawowa w wysokości 29,50 zł miesięcznie od osoby oraz 28,50 zł dla mieszkańców posiadających kompostownik. Od marca 2025 r. stawki wynosiły odpowiednio 35,00 zł oraz 34,00 zł.

W 2025 r. z terenu Gminy Kamień Krajeński **odebrano** łącznie **1 699,74 t** odpadów komunalnych, w tym:

- 957,98 t odpadów zmieszanych,
- 741,76 t odpadów zbieranych selektywnie.

Wykres 10. Struktura odebranych odpadów komunalnych w 2025 r.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych ZGKiM w Kamieniu Krajeńskim

Tabela 13. Wybrane frakcje odpadów zebranych selektywnie w 2025 r.

Frakcja odpadów	Ilość (t)
Odpady ulegające biodegradacji	383,90
Opakowania z tworzyw sztucznych	151,14
Opakowania ze szkła	119,02
Opakowania z papieru i tektury	50,16
Odpady wielkogabarytowe	28,30
Zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny	10,24

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych ZGKiM w Kamieniu Krajeńskim

Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK) zlokalizowany był przy ul. Podgórznej 5 w Kamieniu Krajeńskim. Punkt funkcjonował:

- w każdy poniedziałek w godzinach 8:00–12:00,
- w każdą środę w godzinach 14:00–18:00, z wyjątkiem dni wolnych od pracy,
- w pierwszą nieświęteczną sobotę miesiąca w godzinach 7:00–15:00.

Do PSZOK mieszkańcy mogli nieodpłatnie przekazywać wysegregowane odpady komunalne w ramach ponoszonej opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi.

Tabela 14. Wybrane odpady przyjęte do PSZOK w 2025 r.

Frakcja odpadów	Ilość (t)
Zmieszane odpady budowlane i remontowe	39,61
Odpady wielkogabarytowe	35,32
Zużyte opony	15,41
Tekstylia	15,45
Odpady biodegradowalne	11,88
Zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny	2,75

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych ZGKiM w Kamieniu Krajeńskim

Łączne koszty funkcjonowania **systemu gospodarowania odpadami** komunalnymi w 2025 r. wyniosły **2 316 256,13 zł**, natomiast dochody z opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi wyniosły **2 152 257,05 zł**. Różnica pomiędzy dochodami a kosztami systemu wyniosła **163 999,08 zł** i została pokryta z budżetu gminy.

W 2025 r. Gmina Kamień Krajeński **osiągnęła wymagany poziom** ograniczenia masy odpadów komunalnych ulegających **biodegradacji** przekazywanych do składowania. **Nie został natomiast osiągnięty** wymagany poziom przygotowania **do ponownego użycia i recyklingu** odpadów komunalnych, który wyniósł **34,83%** (z wymaganych 55%).

8.4 Polityka społeczna

Polityka społeczna realizowana przez Gminę Kamień Krajeński w 2025 r. koncentrowała się na **wspieraniu osób i rodzin** znajdujących się w **trudnej sytuacji życiowej**, **przeciwdziałaniu wykluczeniu** społecznemu, **wspieraniu osób starszych** i **z niepełnosprawnościami** oraz realizacji działań z zakresu **świadczeń rodzinnych**, pomocy społecznej i ochrony zdrowia. Zadania te realizował przede wszystkim Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Kamieniu Krajeńskim.

Najczęstszymi przyczynami trudnej sytuacji życiowej osób i rodzin korzystających z pomocy społecznej w 2025 r. były:

- długotrwała lub ciężka choroba – 111 rodzin,
- niepełnosprawność – 79 rodzin,
- ubóstwo – 50 rodzin,
- bezrobocie – 44 rodziny.

Finansowanie działalności Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej

W 2025 r. działalność Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej finansowana była ze środków budżetu gminy, budżetu państwa oraz Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych.

Tabela 15. Źródła finansowania działalności MGOPS w 2025 r.

Źródło finansowania	Kwota
Budżet gminy	4 004 976,00
Budżet państwa	4 606 998,00
PFRON	5 040,00
Łącznie	8 617 014,00

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych MGOPS

Wydatki MGOPS obejmowały przede wszystkim pomoc społeczną, świadczenia rodzinne i fundusz alimentacyjny, wspieranie rodziny oraz działania z zakresu ochrony zdrowia.



Tabela 16. Struktura wydatków MGOPS w 2025 r.

Obszar działalności	Kwota
Pomoc społeczna	4 169 951,00
Świadczenia rodzinne i fundusz alimentacyjny	3 887 200,00
Wspieranie rodziny	183 152,00
Ochrona zdrowia	126 500,00
Łącznie	8 366 803,00

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych MGOPS

Pomoc społeczna i świadczenia

W ramach zadań ustawowych MGOPS realizował świadczenia pieniężne, pomoc rzeczową oraz usługi opiekuńcze skierowane do mieszkańców wymagających wsparcia.

Tabela 17. Wybrane formy pomocy społecznej realizowane w 2025 r.

Forma wsparcia	Zakres / liczba świadczeń	Kwota
Zasiłki okresowe	158 świadczeń dla 39 rodzin	91 408,91
Zasiłki celowe i specjalne	60 świadczeń dla 45 rodzin	42 500,00
Zasiłki stałe	171 świadczeń dla 18 osób	177 465,35
Składki zdrowotne	116 składek dla 15 osób	13 458,18
Program „Posiłek w szkole i w domu”	41 osób i 124 rodziny	117 732,02
Utrzymanie w Domu Pomocy Społecznej	15 mieszkańców	816 809,01
Specjalistyczne usługi opiekuńcze	6 dzieci	67 540,00
Wynagrodzenie za sprawowanie opieki	18 opiekunów i 20 osób ubezwłasnowolnionych	157 606,40
Wynagrodzenie kuratora	4 kuratorów	18 800,00

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych MGOPS

W 2025 r. z usług opiekuńczych skorzystały 54 osoby. Łącznie zrealizowano 12 769 godzin usług opiekuńczych. Dodatkowo 1 osoba korzystała z usług sąsiedzkich, w ramach których zrealizowano 60 godzin wsparcia.

Świadczenia rodzinne i fundusz alimentacyjny

System świadczeń rodzinnych realizowany był jako zadanie zlecone finansowane ze środków budżetu państwa.

Tabela 18. Wybrane świadczenia rodzinne wypłacone w 2025 r.

Rodzaj świadczenia	Liczba świadczeń	Kwota
Zasiłki rodzinne	1 176	141 504,00
Dodatki do zasiłków rodzinnych	887	97 133,00
Zasiłki pielęgnacyjne	2 981	643 419,00
Świadczenia pielęgnacyjne	992	3 255 960,00
Świadczenia rodzicielskie	99	83 912,00

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych MGOPS



W ramach funduszu alimentacyjnego wypłacono 383 świadczenia na łączną kwotę 237 480,00 zł. Z pomocy skorzystało 21 rodzin.

Programy społeczne i wsparcie mieszkańców

W 2025 r. Gmina Kamień Krajeński realizowała program **„Korpus Wsparcia Seniorów”**, którego celem było zwiększenie bezpieczeństwa osób starszych poprzez wykorzystanie opasek bezpieczeństwa połączonych z systemem monitoringu. Z programu skorzystało 30 mieszkańców powyżej 60 roku życia. Wartość zadania wyniosła **24 530,00 zł**, w tym pozyskane dofinansowanie **19 624,00 zł**.

Kontynuowano również realizację programu **„Asystent osobisty osoby niepełnosprawnej”**, finansowanego ze środków Funduszu Solidarnościowego. Wsparciem objęto 30 osób z niepełnosprawnościami, dla których zrealizowano 7 636 godzin usług asystenckich. Na realizację programu pozyskano środki w wysokości **379 389,00 zł**.

MGOPS realizował także Program **Fundusze Europejskie na Pomoc Żywnościową 2021–2027**. Z pomocy żywnościowej skorzystało 151 osób z 84 rodzin. Łącznie przekazano ponad 7 ton artykułów spożywczych o wartości **45 517,42 zł**.

W 2025 r. wypłacono 350 **dodatków mieszkaniowych** na łączną kwotę **93 632,48 zł**. Z tej formy wsparcia skorzystało 39 gospodarstw domowych.

MGOPS prowadził również postępowania związane z wydawaniem zaświadczeń o wysokości przeciętnego miesięcznego dochodu dla osób ubiegających się o dofinansowanie w ramach programów „Czyste Powietrze” oraz „Ciepłe Mieszkanie”. W 2025 r. wydano 26 takich zaświadczeń.

W 2025 r. kontynuowano działalność **Klubu Seniora** w Kamieniu Krajeńskim, funkcjonującego od 2023 r. Klub przeznaczony był dla 25 seniorów z terenu gminy. Uczestnicy korzystali z zajęć rękodzielniczych, kulinarnych, edukacyjnych, ruchowych i rekreacyjnych oraz uczestniczyli w wydarzeniach integracyjnych i kulturalnych organizowanych na terenie gminy i regionu.

Seniorzy uczestniczyli m.in. w Powiatowej Wystawie Stołów Wielkanocnych, Dniach Kamienia, Jarmarku Świątecznym oraz wydarzeniach organizowanych przez Krajeński Park Krajobrazowy i ośrodki kultury.

W 2025 r. MGOPS zorganizował również **„Piknik integracyjny osób niepełnosprawnych”**, w którym uczestniczyło 70 osób. Zadanie współfinansowane było ze środków PFRON.



W 2025 r. realizowano **działania profilaktyczne z zakresu ochrony zdrowia** skierowane do mieszkańców gminy.

Przeprowadzono m.in.:

- badania USG piersi dla kobiet oraz jąder dla mężczyzn, z których skorzystały 83 osoby,
- akcję profilaktyczną „Żyj zdrowo beznatogowo” obejmującą badania i działania edukacyjne dotyczące profilaktyki zdrowotnej i uzależnień,
- badania PSA i AFP dla mężczyzn realizowane przez Samodzielną Publiczną Miejsko-Gminną Przychodnię w Kamieniu Krajeńskim.

8.5 Oświata i edukacja

W 2025 r. na terenie Gminy Kamień Krajeński funkcjonowały **trzy szkoły podstawowe**:

- Zespół Szkolno-Przedszkolny Szkoły Podstawowej i Przedszkola Samorządowego w Kamieniu Krajeńskim, w skład którego wchodziła Szkoła Podstawowa im. Wojska Polskiego w Kamieniu Krajeńskim wraz ze Szkołą Filialną w Płociczu oraz Przedszkole Samorządowe w Kamieniu Krajeńskim,
- Szkoła Podstawowa im. Władysława Broniewskiego w Dużej Cerkwicy,
- Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Zamartem.

Na terenie gminy funkcjonowało również **niepubliczne przedszkole** „Domowe Przedszkole” w Zamartem, dotowane przez Gminę Kamień Krajeński.

Zadania związane z obsługą administracyjną, finansową i organizacyjną placówek realizował Miejsko-Gminny Zespół Usług Oświatowych w Kamieniu Krajeńskim.

Wydatki Gminy Kamień Krajeński **na oświatę** w 2025 r. wyniosły **17 542 024,49 zł**. Środki pochodzące z potrzeb oświatowych, dotacji celowych oraz funduszy europejskich stanowiły **13 337 874,06 zł**, natomiast udział **środków własnych** gminy wyniósł **4 204 150,43 zł**, co stanowiło 23,97% wszystkich wydatków na oświatę.

Koszty funkcjonowania placówek oświatowych

Wysokość wydatków ponoszonych na funkcjonowanie poszczególnych placówek uzależniona była m.in. od liczby uczniów, kosztów utrzymania infrastruktury oraz zatrudnienia kadry pedagogicznej.

Najwyższe wydatki w przeliczeniu na jednego ucznia odnotowano w Szkole Podstawowej w Zamartem, co wynikało przede wszystkim z mniejszej liczby uczniów przy konieczności zapewnienia pełnej organizacji pracy szkoły. Najniższy koszt jednostkowy występował w Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Kamieniu Krajeńskim, co związane było z większą liczbą uczniów i efektem skali.



Tabela 19. Wydatki w placówkach oświatowych w 2025 r.

Szkoła / placówka	Wydatki ogółem	Średnioroczna liczba uczniów	Wydatki na 1 ucznia
ZSP w Kamieniu Krajeńskim	8 755 532,62	479,33	18 266,19
SP w Dużej Cerkwicy	3 805 700,96	137,33	27 712,09
SP w Zamartem	3 347 773,95	108,67	30 806,79
MGZUO (w tym dowożenie)	1 519 162,88	-	-
Niepubliczne przedszkole	75 671,40	7	10 810,20
Odpłatność za dzieci przedszkolne w innych gminach	38 182,68	-	-
Łącznie	17 542 024,49		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych MGZUO

Uczniowie

W okresie od stycznia **do sierpnia 2025 r.** do placówek oświatowych prowadzonych przez Gminę Kamień Krajeński **uczęszczało 728 dzieci**, natomiast **od września** liczba ta wynosiła **722 uczniów**. W porównaniu z poprzednim rokiem liczba dzieci zmniejszyła się o 6. Jednocześnie w szkołach podstawowych odnotowano wzrost liczby uczniów o 18, przy jednoczesnym spadku liczby dzieci w oddziałach przedszkolnych i przedszkolu o 24. W szkołach prowadzonych przez gminę kształciło się również 6–7 uczniów z Ukrainy.

Tabela 20. Liczba uczniów i oddziałów w placówkach oświatowych na dzień 30.09.2025 r.

Szkoła/ Placówka	Liczba uczniów	Liczba oddziałów
SP Kamień Krajeński	336	15
Przedszkole Samorządowe w Kamieniu Krajeńskim	124	6
Oddział przedszkolny w Płociczu	17	1
SP Duża Cerkwica	103	8
Oddziały przedszkolne SP Duża Cerkwica	32	2
SP Zamarte	68	8
Oddziały przedszkolne SP Zamarte	42	2
Łącznie	722	4

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych SIO

W 2025 r. **średnia liczebność oddziałów szkolnych** wynosiła średniorocznie **16,06 uczniów**. Największą średnią liczebność oddziałów odnotowano w Szkole Podstawowej w Kamieniu Krajeńskim (21,94), natomiast najmniejszą w Szkole Podstawowej w Zamartem (8,13).

W szkołach funkcjonowały również oddziały integracyjne oraz jedna klasa sportowa. Ponadto część uczniów objęta była nauczaniem indywidualnym.



Kadra nauczycielska

W 2025 r. w szkołach prowadzonych przez gminę **zatrudniano** nauczycieli w wymiarze **od 72,61 do 74,16 etatu** według danych Systemu Informacji Oświatowej. W placówkach występowały również czasowe nieobecności związane z urlopami macierzyńskimi, urlopami dla poratowania zdrowia oraz długotrwałymi zwolnieniami chorobowymi.

Tabela 21. Zatrudnienie nauczycieli w placówkach oświatowych w 2025 r.

Szkoła/ Placówka	Liczba etatów 01.-08.2025	Liczba etatów 09.-12.2025
ZSP Kamień Krajeński	39,34	39,85
SP Duża Cerkwica	18,16	17,94
SP Zamarte	15,11	16,37
Łącznie	72,61	74,16

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych SIO

Wyniki egzaminu ósmoklasisty

W 2025 r. **szkołę podstawową ukończyło 47 uczniów** klas VIII.

Tabela 22. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w 2025 r.

Przedmiot	SP Kamień Krajeński	SP Duża Cerkwica	SP Zamarte	Gmina	Powiat	Województwo	Kraj
j. polski	62	58	38	53	59	60	64
matematyka	38	48	19	35	38	44	50
j. angielski	64	59	49	58	57	62	70

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych OKE

Stypendia

W 2025 r. Burmistrz Kamienia Krajeńskiego przyznał **stypendia za szczególne osiągnięcia** w nauce i sporcie **126 uczniom** na łączną kwotę **27 586,00 zł.**

Tabela 23. Stypendia Burmistrza w 2025 r.

Szkoła/ Placówka	Liczba uczniów	Kwota
ZSP Kamień Krajeński	72	14 206,00
SP Duża Cerkwica	36	8 880,00
SP Zamarte	18	4 500,00
Łącznie	126	27 586,00

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych MGZUO



Przyznawano również **stypendia socjalne, zasiłki szkolne** oraz **dofinansowanie kosztów kształcenia** młodocianych pracowników w łącznej kwocie **392 293,90 zł**, w tym sfinansowane z dotacji **387 408,30 zł**.

Tabela 24. Pomoc materialna dla uczniów w 2025 r.

Rodzaj wsparcia	Liczba uczniów	Kwota
Stypendia socjalne	21	46 476,00
Zasiłki szkolne	10	2 380,00
Dofinansowanie kosztów kształcenia młodocianych	35	343 437,90

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych MGZUO

Dowozy

Gmina Kamień Krajeński organizowała dowóz uczniów do szkół autobusami gminnymi oraz autobusami przewoźnika wyłonionego w drodze przetargu. W 2025 r. **dowożono** łącznie **od 246 do 280 uczniów**, co stanowiło od 33,79% do 38,78% wszystkich uczniów.

Tabela 25. Dowożenie uczniów do szkół gminnych

Szkoła / placówka	Liczba uczniów	Liczba uczniów 09.-	Procent uczniów	Procent uczniów
	01.-08.2025	12.2025	01.-08.2025	09.-12.2025
ZSP w Kamieniu Krajeńskim	104	121	21,62	28,67
SP w Dużej Cerkwicy	72	92	51,80	68,15
SP w Zamartem	70	67	64,81	60,91
Łącznie	246	280	33,79	38,78

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych MGZUO

Gmina zapewniała również **dowóz 20 uczniów z niepełnosprawnościami** do Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Sępólnie Krajeńskim oraz Ośrodka Rewalidacyjno-Wychowawczego w Płociczu.

Wyżywienie uczniów

Szkoły i placówki oświatowe zapewniały możliwość korzystania z gorących posiłków. Rodzice ponosili koszty wsadu do kotła, natomiast gmina finansowała przygotowanie oraz dowóz posiłków. Średniorocznie z wyżywienia korzystało **725 uczniów**.

W 2025 r. **łączy koszt** wyżywienia wyniósł **631 565,47 zł**, z czego 367 178,58 zł stanowiły wpłaty rodziców, a **264 386,89 zł środki gminy**.

Wychowanie przedszkolne

W 2025 r. do przedszkoli i oddziałów przedszkolnych **uczęszczało 215 dzieci**. Gmina przeznaczyła na edukację przedszkolną **3 571 106,00 zł**, z czego **środki własne** stanowiły **671 445,05 zł**.



Projekty i programy edukacyjne

W 2025 r. realizowano szereg projektów i programów edukacyjnych wspierających rozwój kompetencji uczniów i nauczycieli.

„Szkoła Jutr@”

W projekcie realizowanym w ramach Krajowego Planu Odbudowy uczestniczyło 35 nauczycieli podnoszących kompetencje cyfrowe. W ramach grantu zakupiono m.in. sprzęt komputerowy, monitor interaktywny oraz specjalistyczne oprogramowanie edukacyjne o łącznej wartości 34 904,69 zł.

Program „ABC Pływania”

W programie uczestniczyło 30 uczniów klas I–III Szkoły Podstawowej w Kamieniu Krajeńskim. Gmina finansowała transport uczestników oraz dodatkowe zajęcia instruktorskie. Łączny koszt zadania wyniósł 5 280,00 zł.

Sprzęt komputerowy z KPO

W 2025 r. szkoły otrzymały nieodpłatnie sprzęt komputerowy finansowany ze środków KPO o łącznej wartości 165 740,04 zł, obejmujący laptopy, tablety oraz laptopy przeglądarkowe.

Projekt „Przyjazne Przedszkole”

Projekt realizowany był w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021–2027 i obejmował utworzenie nowych miejsc przedszkolnych, dodatkowe zajęcia edukacyjne oraz podnoszenie kompetencji nauczycieli.

Wartość projektu wyniosła 510 776,38 zł, w tym dofinansowanie z Funduszy Europejskich 414 517,05 zł.

8.6 Kultura

Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury w Kamieniu Krajeńskim

Działalność kulturalna na terenie Gminy Kamień Krajeński realizowana była między innymi przez Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury w Kamieniu Krajeńskim, który prowadził działalność kulturalną, edukacyjną, integracyjną i rekreacyjną skierowaną do mieszkańców wszystkich grup wiekowych.

Bazę Miejsko-Gminnego Ośrodka Kultury stanowią:

- Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury w Kamieniu Krajeńskim,
- Wiejski Dom Kultury w Płociczu,
- Wiejski Dom Kultury w Dąbrówce,
- świetlice wiejskie w Witkowie, Orzetku, Obkasie, Dużej Cerkwicy, Małej Cerkwicy i Dąbrowie,
- świetlica wiejska w Zamartem (administrowanie),
- amfiteatr nad jeziorem Mochel.



Przychody MGOK w 2025 r. wyniosły łącznie **2 146 453,86 zł**, natomiast **koszty** działalności **2 122 852,97 zł**.

Średnie **zatrudnienie** w Miejsko-Gminnym Ośrodku Kultury w Kamieniu Krajeńskim według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosiło **12,8 etatu**.

W 2025 r. Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury organizował oraz współorganizował liczne **wydarzenia kulturalne, artystyczne, integracyjne i rekreacyjne**. Część wydarzeń realizowana była we współpracy z Gminą Kamień Krajeński, organizacjami pozarządowymi, szkołami, samorządami mieszkańców, kołami gospodyń wiejskich oraz Uniwersytetem Trzeciego Wieku.

Do **najważniejszych wydarzeń** zorganizowanych lub współorganizowanych przez MGOK należały m.in.:

- przegląd i gala finałowa jasełek,
- koncerty i recitale, m.in. Czesława Mozila, Artura Barcisia, Andrzeja Cierniewskiego oraz Katarzyny Żak,
- WOŚP – koncert finałowy wraz z licytacjami i wydarzeniami towarzyszącymi (we współpracy ze sztabem WOŚP oraz lokalnymi organizacjami i mieszkańcami),
- Dni Kamienia 2025 (we współpracy z Gminą Kamień Krajeński),
- Dożynki gminno-parafialne w Dąbrowie (we współpracy z Gminą Kamień Krajeński, parafią oraz sołectwem),
- Chillout nad Mochlem,
- Wieczór Folkloru,
- Pozytywne Wibracje,
- Kamieńska Dyszka (we współpracy z Gminą Kamień Krajeński oraz partnerami wydarzenia),
- Mikołajki oraz Jarmark Świąteczny (we współpracy z Gminą Kamień Krajeński),
- turnieje szachowe, wydarzenia sportowo-rekreacyjne oraz wydarzenia rodzinne,
- wernisaże i wystawy prac lokalnych artystów i uczestników zajęć MGOK,
- spotkania autorskie i wydarzenia edukacyjne (m.in. we współpracy z Miejsko-Gminną Biblioteką Publiczną),
- wydarzenia poświęcone zdrowiu psychicznemu, profilaktyce i integracji społecznej (we współpracy z MGOPS, szkołami oraz innymi instytucjami i organizacjami).



Fot. Wydarzenia kulturalne organizowane przez MGOK



Fot. Wernisaże i wystawy organizowane przez MGOK

Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury był **miejszem spotkań Uniwersytetu Trzeciego Wieku**. W 2025 r. organizowano wykłady, spotkania edukacyjne i wydarzenia integracyjne skierowane do seniorów. Tematyka spotkań obejmowała m.in. bezpieczeństwo, zdrowie, kulturę i aktywizację społeczną.

W MGOK odbyły się m.in. inauguracja roku akademickiego UTW, zakończenie roku akademickiego oraz spotkanie wigilijne seniorów.

MGOK prowadził również regularne **zajęcia i warsztaty rozwijające zainteresowania** mieszkańców.

Tabela 26. Wybrane zajęcia i warsztaty prowadzone przez MGOK w 2025 r.

Rodzaj zajęć	Liczba uczestników
Zajęcia kreatywne „Klub Magicznej Kredki”	22
Warsztaty modelarskie	30
Sekcja Plastyczna WENA	9
Zajęcia taneczne	28
Nauka gry na gitarze	6
Nauka gry w szachy	4
Joga dla dorosłych	19
Zumba	30

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych MGOK



Fot. Zajęcia i warsztaty organizowane przez MGOK



W 2025 r. MGOK realizował projekt „Po drugiej stronie lustra” finansowany w ramach programu „Kulturalny Orlen”. Projekt obejmował przygotowanie musicalu angażującego mieszkańców oraz młodych uczestników zajęć artystycznych. W ramach działań przeprowadzono m.in. casting, warsztaty i przygotowania sceniczne. Premiera musicalu planowana jest na 2026 r.

Miejsko-Gminna Biblioteka Publiczna w Kamieniu Krajeńskim

Na terenie Gminy Kamień Krajeński działalność biblioteczną prowadziła Miejsko-Gminna Biblioteka Publiczna w Kamieniu Krajeńskim wraz z Filią Biblioteczną w Dąbrówce. Ponadto funkcjonowały punkty biblioteczne zlokalizowane w świetlicach wiejskich w Dużej Cerkwicy, Płociczu, Zamartem i Radzimi oraz w Domu Pomocy Społecznej w Kamieniu Krajeńskim.

Przychody biblioteki w 2025 r. wyniosły łącznie **487 114,75 zł**, natomiast **koszty** działalności **484 953,63 zł**.

Średnie **zatrudnienie** w Miejsko-Gminnej Bibliotece Publicznej w Kamieniu Krajeńskim według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosiło **3,75 etatu**.

Biblioteka prowadziła szeroką **działalność edukacyjną, animacyjną i integracyjną** skierowaną do dzieci, młodzieży, dorosłych i seniorów. Organizowano m.in.:

- comiesięczne spotkania Dyskusyjnych Klubów Książki,
- spotkania Kółka Robótek Ręcznych,
- zajęcia kreatywne dla dzieci „Kreatywni do kwadratu”,
- zajęcia Klubu Gier Planszowych,
- naukę języka angielskiego i kurs komputerowy dla seniorów,
- spotkania autorskie, wieczory poetyckie i seanse filmowe,
- zajęcia wakacyjne i ferie dla dzieci,
- grę miejską w ramach obchodów Dni Kamienia,
- Noc Bibliotek,
- warsztaty rękodzielnicze, zajęcia Powertex oraz spotkania edukacyjne w ramach Kamieńskiego Klubu Seniora.



Fot. Spotkania autorskie organizowane przez bibliotekę



Biblioteka współpracowała ze szkołami, przedszkolami, Domem Pomocy Społecznej im. św. Anny w Kamieniu Krajeńskim oraz organizacjami społecznymi, organizując wizyty edukacyjne, warsztaty oraz wydarzenia integracyjne.

W 2025 r. biblioteka **organizowała** również **konkursy** rozwijające aktywność czytelnictwem i artystyczną mieszkańców, m.in.:

- konkurs na najpiękniejszą kartkę wielkanocną,
- konkurs na najpiękniejszą ozdobę bożonarodzeniową,
- konkurs „Najaktywniejszy czytelnik roku szkolnego 2024/2025” organizowany przez Filię Biblioteczną w Dąbrówce.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. **księgozbiór** biblioteki liczył **37 452 egzemplarze**. W ciągu roku zbiory powiększyły się o 1 375 egzemplarzy, w tym 642 zakupione zostały ze środków własnych i programów dotacyjnych.

W 2025 r. biblioteka zarejestrowała 919 użytkowników, z czego 589 stanowiły osoby aktywnie korzystające z oferty biblioteki. Bibliotekę odwiedziło **7 108 osób**, które **wypożyczyły 10 556** egzemplarzy książek i czasopism. Na miejscu udostępniono 170 jednostek bibliotecznych.

Czytelnicy mogli korzystać również z zasobów elektronicznych w ramach platformy EmpikGo. W 2025 r. użytkownicy wypożyczyli 721 e-booków, 281 audiobooków oraz 3 podcasty.

W 2025 r. biblioteka **realizowała projekty** i programy promujące czytelnictwo, aktywizację społeczną oraz rozwój kompetencji mieszkańców.

W ramach **Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0** biblioteka pozyskała 10 000 zł na zakup nowości wydawniczych oraz dostęp do platformy EmpikGo. Zakupiono 291 egzemplarzy książek oraz opłacono dostęp do kodów umożliwiających korzystanie z e-booków i audiobooków.

Kontynuowano również udział w ogólnopolskim projekcie „**Mała Książka – Wielki Człowiek**”, skierowanym do dzieci w wieku przedszkolnym. Program miał na celu rozwijanie zainteresowań czytelnictwem najmłodszych mieszkańców oraz promowanie rodzinnego czytania.

Istotnym przedsięwzięciem realizowanym przez bibliotekę był projekt „**Kamieński Klub Seniora**”, współfinansowany ze środków Funduszy Europejskich dla Kujaw i Pomorza 2021–2027. W ramach projektu seniorzy uczestniczyli w warsztatach kreatywnych, zajęciach edukacyjnych, spotkaniach z autorami oraz wyjazdach kulturalnych. Biblioteka pozyskała na realizację projektu 54 950 zł, przy całkowitej wartości projektu wynoszącej 61 130 zł.

We współpracy z Kamieńskim Towarzystwem Kulturalnym zrealizowano projekt „**Manualnie-kulturalnie**”, obejmujący warsztaty rękodzielnicze oraz działania integracyjne dla mieszkańców.



8.7 Sport i rekreacja

Celem działań realizowanych w zakresie sportu i rekreacji **było wspieranie aktywności fizycznej** mieszkańców, **upowszechnianie kultury fizycznej** oraz rozwój i efektywne **wykorzystanie lokalnej infrastruktury** sportowej i rekreacyjnej.

Kluby sportowe i działalność sportowa

Na terenie Gminy Kamień Krajeński działa klub sportowy **LKS Kamionka** prowadzący sekcje piłki nożnej i siatkówki, zrzeszający łącznie **165 członków**. Ponadto funkcjonuje **7 kół LZS** w miejscowościach: Płocicz, Dąbrowa, Orzetek, Obkas, Zamarte, Dąbrówka oraz Mała Cerkwica. Drużyny uczestniczyły w rozgrywkach Ligi Powiatowej, zajmując czołowe miejsca. W rozgrywkach sportowych uczestniczyło około 200 zawodników.

W 2025 r. Gmina Kamień Krajeński wspierała działalność klubów sportowych i organizacji zajmujących się upowszechnianiem kultury fizycznej poprzez udzielanie dotacji w ramach otwartych konkursów ofert.

Tabela 27. Dotacje udzielone na realizację zadań z zakresu sportu i rekreacji w 2025 r.

Podmiot	Kwota dotacji
LKS Kamionka	185 000,00
Gminne Zrzeszenie LZS w Kamieniu Krajeńskim	60 000,00
Łącznie	245 000,00

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Kamieniu Krajeńskim

Infrastruktura sportowa i rekreacyjna

Na terenie gminy funkcjonowała rozbudowana infrastruktura sportowa i rekreacyjna obejmująca:

- halę sportową w Kamieniu Krajeńskim,
- salę sportową w Dużej Cerkwicy,
- sale gimnastyczne w Kamieniu Krajeńskim i Zamartem,
- stadion miejski w Kamieniu Krajeńskim,
- 9 boisk piłkarskich,
- kompleks boisk „Orlik 2012”,
- boiska wielofunkcyjne oraz strefy street workout,
- boiska do siatkówki plażowej i plażowej piłki nożnej nad jeziorem Mochel,
- siłownie zewnętrzne i tereny rekreacyjne w miejscowościach gminnych,
- 14 placów zabaw,
- 1 miejsce rekreacji i wypoczynku,
- kompletne siłownie plenerowe oraz pojedyncze urządzenia zlokalizowane w sołectwach.

Wydarzenia sportowe i rekreacyjne

W 2025 r. organizowano oraz współorganizowano liczne wydarzenia sportowe i rekreacyjne skierowane do mieszkańców gminy oraz uczestników spoza jej terenu.

Do najważniejszych wydarzeń należały:

- Gminna Liga Futsalu,
- turnieje halowej piłki nożnej,
- turniej plażowej piłki nożnej,
- Weekend Sportowy obejmujący m.in. Nocny Turniej Oldbojów 30+, zawody pływackie oraz turniej tenisa ziemnego,
- 1. Kamińska Dyszka – bieg uliczny na dystansie 10 km,
- Dzień Sportu na stadionie miejskim,
- Mistrzostwa Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Siatkówce Plażowej 2025,
- zajęcia sportowe dla dzieci i młodzieży,
- treningi grup sportowych i zajęcia rekreacyjne dla mieszkańców.



Fot. Wydarzenia sportowe w Kamieniu Krajeńskim

Kompleks boisk „Orlik 2012”

Kompleks boisk „Orlik 2012” był **dostępny** dla mieszkańców **od 1 marca do 30 listopada 2025 r.** Opiekę nad obiektem sprawował animator sportu organizujący zajęcia, turnieje i wydarzenia sportowe.

W godzinach przedpołudniowych obiekt wykorzystywany był przez uczniów szkoły podstawowej do realizacji zajęć wychowania fizycznego. W godzinach popołudniowych z obiektu korzystały drużyny LKS „Kamionka”, zespoły LZS oraz mieszkańcy gminy.

Dużą popularnością cieszyły się również kort tenisowy oraz boiska do koszykówki. Na terenie kompleksu organizowano m.in. Deblowy Turniej Tenisa Ziemnego, Dzień Dziecka na Sportowo oraz Narodowy Dzień Sportu.

Korzystanie z kompleksu boisk „Orlik 2012” było bezpłatne i ogólnodostępne dla mieszkańców Gminy Kamień Krajeński.

8.8 Promocja gminy

Na działania związane z promocją Gminy Kamień Krajeński w 2025 r. **zaplanowano** środki w wysokości **116 150,00 zł**, z czego **wydatkowano 115 436,80 zł**.



Działania promocyjne realizowano przede wszystkim poprzez prowadzenie kanałów informacyjnych oraz organizację wydarzeń i inicjatyw skierowanych do mieszkańców i osób odwiedzających gminę.

Kanały komunikacji i promocji

Promocja Gminy Kamień Krajeński prowadzona była za pośrednictwem:

- Biuletynu Informacji Publicznej - <https://mst-kamien-krajenski.rbip.mojregion.info/>,
- portalu informacyjnego Miasta i Gminy Kamień Krajeński - <https://portal.kamienkr.pl/>,
- mediów społecznościowych Facebook - <https://www.facebook.com/gminakamienkrajenski>,
- kanału YouTube - <https://www.youtube.com/channel/UClTbbzo3x8W4zGnYjG3flmw>,
- aplikacji mobilnej „Moja Okolica” - <https://www.mojaokolica.pl/>.

Gmina współpracowała również z mediami lokalnymi i regionalnymi, w tym z:

- „Wiadomościami Krajeńskimi”,
- Kanałem 10,
- Krajna TV,
- Weekend FM.

W ramach działań promocyjnych realizowano także zakup materiałów reklamowych i gadżetów promocyjnych.

Wydarzenia i działania promocyjne

W 2025 r. **organizowano** i współorganizowano liczne **wydarzenia i konkursy** o charakterze promocyjnym, społecznym i integracyjnym:

- Marzec miesiącem kobiet,
- Projekt „Ja – Kobieta” ,
- Kamieńska Dyszka,
- Otwarcie Street workout,
- Dni Kamienia ,
- Mikołajki i Jarmark Świąteczny,
- Powiatowa Wystawa Stołów Wielkanocnych,
- Akcja Movember,
- Konkurs „Estetyka Wsi i Zagrody”,
- Konkurs „Kalendarz 2026”,
- Dożynki gminno-parafialne w Dąbrowie,
- Konkurs „Kamień Krajeński na wakacjach”,
- Gminne zawody sportowo-pożarnicze,
- Konkurs „Kwiatki na dzień matki”.



Fot. Wydarzenia promocyjne organizowane przez Gminę Kamień Krajeński



8.9 Partycypacja społeczna

Młodzieżowa Rada Miejska

W 2025 r. działalność rozpoczęła Młodzieżowa Rada Miejska w Kamieniu Krajeńskim, **powołana** Uchwałą Nr VI/37/2024 Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim z dnia **26 września 2024 r.** w sprawie powołania Młodzieżowej Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim i nadania jej statutu.

W 2025 r. Młodzieżowa Rada Miejska realizowała projekty skierowane do młodzieży i mieszkańców gminy, w tym:

- „Młodzieżowe Pikniki Plenerowe” – dofinansowanie **5 000,00 zł**,
- „Zerwij z grawitacją – Street Workout” – dofinansowanie **4 000,00 zł**,
- „Na Fali Sociali” – dofinansowanie **2 150,00 zł**.

Projekty zostały dofinansowane w ramach programu „Młoda Inicjatywa” realizowanego przez Stowarzyszenie Młodych.

Działalność Młodzieżowej Rady Miejskiej można obserwować na:

https://www.facebook.com/people/M%C5%82odzie%C5%BCowa-Rada-Miejska-w-Kamieniu-Kraje%C5%84skim/61568048707410/?_rdr.

8.10 Ochrona zdrowia

Świadczenia zdrowotne dla mieszkańców Gminy Kamień Krajeński realizuje **Samodzielna Publiczna Miejsko-Gminna Przychodnia w Kamieniu Krajeńskim** z siedzibą przy ul. Wyspiańskiego 2 w Kamieniu Krajeńskim.

Przychodnia na dzień 31.12.2025 r. zatrudniała **19 pracowników** na umowę o pracę oraz **3 lekarzy** na umowie cywilno-prawnej.

W 2025 r. przychodnia osiągnęła **przychody** w wysokości **3 781 409,43 zł**, natomiast **koszty** działalności wyniosły **3 775 580,80 zł**. Jednostka zakończyła rok z **wynikiem** finansowym w wysokości **5 828,63 zł**.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. do aktywnej listy podstawowej opieki zdrowotnej zadeklarowanych było 4 501 pacjentów do lekarza rodzinnego, 4 631 pacjentów do pielęgniarki oraz 2 171 pacjentów do położnej. Opieką pielęgniarki szkolnej objętych było 632 uczniów.



Tabela 28. Liczba pacjentów zadeklarowanych do podstawowej opieki zdrowotnej

Zakres świadczeń	Liczba osób
Lekarz rodzinny	4 501
Pielęgniarka	4 631
Położna	2 171
Pielęgniarka szkolna	632

Źródło: Samodzielna Publiczna Miejsko-Gminna Przychodnia w Kamieniu Krajeńskim

W 2025 r. w przychodni wykonano **56 890 porad lekarza** podstawowej opieki zdrowotnej oraz **184 wizyty domowe**. Udzielano również świadczeń w poradni ginekologiczno-położniczej, poradni stomatologicznej oraz w zakresie fizjoterapii i zabiegów pielęgniarstwa.

Tabela 29. Liczba wykonanych świadczeń zdrowotnych w 2025 r.

Zakres świadczeń	Liczba osób
Porady lekarza POZ - przychodnia	56 890
Porady lekarza POZ - wizyty domowe	184
Poradnia ginekologiczno-położnicza	540
Poradnia stomatologiczna	4 034
Fizykoterapia	792
Zabiegi pielęgniarstwa w gabinecie	8 092
Zabiegi pielęgniarstwa w domu	6 480

Źródło: Samodzielna Publiczna Miejsko-Gminna Przychodnia w Kamieniu Krajeńskim

Świadczenia zdrowotne z zakresu **nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej** dla mieszkańców gminy w 2025 r. realizował **Szpital Powiatowy Novum-Med w Więcborku**.

8.11 Bezpieczeństwo publiczne

Ochotnicze Straże Pożarne

Na terenie Gminy Kamień Krajeński w 2025 r. działało **9 jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych**, w tym jedna jednostka funkcjonująca na terenie miasta oraz 8 jednostek działających na terenie sołectw. Jednostka OSP Kamień Krajeński funkcjonowała w Krajowym Systemie Ratowniczo-Gaśniczym.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. jednostki OSP zrzeszały **355 członków**, w tym 299 członków czynnych, 36 wspierających oraz 15 honorowych.

W 2025 r. jednostki OSP z terenu gminy uczestniczyły łącznie w **104 zdarzeniach**. Strukturę zdarzeń przedstawia tabela poniżej.



Tabela 30. Struktura zdarzeń z udziałem jednostek OSP z terenu Gminy Kamień Krajeński w 2025 r.

Rodzaj zdarzenia	Liczba
Pożary	18
Miejscowe zagrożenia	79
Alarmy fałszywe	7
Łącznie	104

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych OSP

W zdarzeniach odnotowano 4 ofiary śmiertelne oraz 12 osób rannych.

Strażacy uczestniczyli przede wszystkim w działaniach związanych z wypadkami drogowymi, pożarami budynków i obiektów gospodarczych, udzielaniem pomocy osobom poszkodowanym oraz usuwaniem skutków miejscowych zagrożeń.

Do najważniejszych zdarzeń odnotowanych w 2025 r. należały m.in.:

- pożar pomieszczenia kotłowni w budynku wielorodzinnym w Obkasie,
- pożar stolarni produkującej łodzie w Zamartem,
- wypadki drogowe, w tym na drodze krajowej nr 25,
- działania ratownicze związane z osobami poszkodowanymi i udzielaniem pomocy przedmedycznej,
- akcje ratownicze prowadzone na Jeziorze Zamarte.

Doposażenie jednostek OSP i szkolenia

W 2025 r. jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych **doposażano w sprzęt ratowniczy** oraz realizowano **działania szkoleniowe** zwiększające poziom bezpieczeństwa i gotowości operacyjnej.

Tabela 31. Wybrane zakupy sprzętu i działania szkoleniowe dla jednostek OSP w 2025 r.

Jednostka	Zakres	Wartość
OSP Kamień Krajeński	zestaw narzędzi hydraulicznych	80 000,00
OSP Witkowo	średni samochód ratowniczo-gaśniczy IVECO Daily	40 000,00
OSP Dąbrowa	mundury wyjściowe	3 640,00
Wszystkie OSP	szkolenie z zakresu kierowania ruchem drogowym	4 560,00

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych OSP

OSP Orzetek otrzymała również dotychczas użytkowany przez OSP Kamień Krajeński zestaw narzędzi hydraulicznych, co zwiększyło możliwości prowadzenia działań ratowniczych na drodze krajowej nr 25.

W 2025 r. jednostki OSP uzyskały także **dofinansowania** ze środków Komendy Głównej Państwowej Straży Pożarnej na zapewnienie gotowości bojowej oraz przygotowanie jednostek do działań ratowniczo-gaśniczych:

- OSP Kamień Krajeński – 53 230,00 zł,



- OSP Płocicz – 8 000,00 zł,
- OSP Witkowo – 6 554,00 zł,
- OSP Dąbrowa – 2 000,00 zł.

Ćwiczenia i wydarzenia

W 2025 r. jednostki OSP uczestniczyły w **ćwiczeniach taktyczno-bojowych** oraz **szkoleniach** z zakresu ratownictwa i współdziałania z jednostkami Państwowej Straży Pożarnej. Ćwiczenia obejmowały m.in. działania prowadzone podczas pożarów lasów, ewakuacji osób z zadymionych obiektów oraz ratownictwa medycznego.

W 2025 r. zorganizowano również:

- Gminne Obchody Dnia Strażaka – 24 maja 2025 r.,



- Gminne Zawody Sportowo-Pożarnicze – 21 czerwca 2025 r.,



- uroczyste przywitanie samochodu ratowniczo-gaśniczego IVECO DAILY GLBA „Egon” dla OSP Witkowo – 12 września 2025 r.



Strażacy OSP aktywnie uczestniczyli także w życiu społecznym i lokalnych wydarzeniach organizowanych na terenie gminy.

Wydatki na utrzymanie jednostek OSP

Łączne wydatki na utrzymanie jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych z terenu Gminy Kamień Krajeński w 2025 r. wyniosły **320 977,48 zł**.

Tabela 32. Wydatki na utrzymanie jednostek OSP w 2025 r.

Jednostka OSP	Wydatki
OSP Kamień Krajeński	56 489,61
OSP Płocicz	24 642,50
OSP Dąbrowa	7 617,43
OSP Witkowo	15 509,91
OSP Orzełek	5 743,17
OSP Dąbrówka	5 247,15
OSP Duża Cerkwica	7 526,70
OSP Radzim	3 190,26
OSP Mała Cerkwica	6 947,66

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych OSP

Ponadto poniesiono wydatki bieżące w kwocie **57 634,23 zł** na zadania wspólne, takie jak organizacje uroczystości Dnia Strażaka, Turnieju Wiedzy Pożarniczej, Zawodów pożarniczych, utrzymanie systemów i aplikacji alarmujących, okresowe badania i szkolenia strażaków, materiały i środki medyczne, posiłki itp.

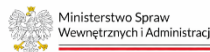
8.12 Zarządzanie kryzysowe

Ochrona ludności i obrona cywilna

Rok 2025 był **pierwszym pełnym rokiem** funkcjonowania **ustawy o ochronie ludności i obronie cywilnej** obowiązującej od dnia 5 grudnia 2024 r. Gmina Kamień

Krajeński prowadziła działania związane z wdrażaniem nowych przepisów oraz **wzmacnianiem potencjału ratowniczego i zabezpieczenia ludności** na wypadek sytuacji kryzysowych.

W 2025 r. Gmina Kamień Krajeński pozyskała dofinansowanie w ramach rządowego Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej, dzięki któremu zakupiono specjalistyczny sprzęt oraz zrealizowano działania zwiększające bezpieczeństwo mieszkańców.



W ramach programu, dzięki dofinansowaniu w kwocie **311 106,12 zł**, zakupiono:

- **holowany zbiornik na wodę pitną** o pojemności 4000 l z atestem o wartości 39 000,00 zł – zakup umożliwi zabezpieczenie mieszkańców w wodę pitną w sytuacjach kryzysowych, takich jak awarie sieci wodociągowej, skażenie ujęć wody lub długotrwałe przerwy w dostawie wody. Sprzęt pozwala na szybkie dostarczenie wody bezpośrednio do miejscowości i gospodarstw domowych,
- **10** specjalistycznych **zestawów** ratujących życie **AED** o wartości 84 391,72 zł – defibrylatory zostały rozmieszczone w kluczowych punktach na terenie gminy, tworząc ogólnodostępną sieć ratunkową zwiększającą bezpieczeństwo mieszkańców. Urządzenia umożliwiają podjęcie szybkiej reanimacji jeszcze przed przyjazdem zespołów ratownictwa medycznego lub jednostek OSP. W 2026 r. planowane jest również przeprowadzenie szkoleń z zakresu obsługi urządzeń AED oraz udzielania pierwszej pomocy przedmedycznej,
- **mobilny agregat prądowórczy** o mocy do 100 kW o wartości 91 020,00 zł – zakup zwiększył możliwości zabezpieczenia ciągłości funkcjonowania obiektów użyteczności publicznej oraz infrastruktury technicznej w przypadku awarii lub przerw w dostawie energii elektrycznej,
- **10 przenośnych akumulatorowych systemów oświetleniowych** o wartości 68 404,40 zł – sprzęt przeznaczony jest do wykorzystania podczas sytuacji kryzysowych, takich jak nawałnice, awarie masowe czy działania ratownicze prowadzone po zmroku. Systemy umożliwiają szybkie oświetlenie miejsc działań ratowniczych oraz terenów wymagających zabezpieczenia,
- **namiot ewakuacyjny** o wartości 28 290,00 zł – zakupiony namiot umożliwia organizację tymczasowego miejsca pobytu ludności, punktu pomocy lub zaplecza dla służb ratowniczych podczas sytuacji kryzysowych i działań prowadzonych w terenie.



Fot. Pneumatyczny namiot ewakuacyjny oraz holowany zbiornik na wodę pitną



Istotnym elementem działań była również **modernizacja i adaptacja miejsca ewakuacji ludności** zlokalizowanego w sali gimnastycznej Zespołu Szkolno-Przedszkolnego Szkoły Podstawowej i Przedszkola Samorządowego w Kamieniu Krajeńskim przy ul. Szkolnej 3.

Zakres prac obejmował m.in. wykonanie nowych tynków i gładzi, malowanie ścian i sufitów, wykonanie nowej nawierzchni podłogi oraz modernizację instalacji elektrycznej. Wartość zadania wyniosła **165 066,00 zł**, w tym dofinansowanie **158 916,00 zł**.



Fot. Sala gimnastyczna w Kamieniu Krajeńskim przy ul. Szkolnej 3

System ostrzegania i działania profilaktyczne

W 2025 r. kontynuowano eksploatację oraz **modernizację systemu** wykrywania i **alarmowania ludności**. System ostrzegania oparty był na syrenach alarmowych jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych funkcjonujących na terenie gminy i służył ostrzeganiu mieszkańców o zagrożeniach z powietrza oraz klęskach żywiołowych.

W ramach działań profilaktycznych związanych z **przeciwdziałaniem** rozprzestrzenianiu się **afrykańskiego pomoru świń (ASF)**, we współpracy z Powiatowym Lekarzem Weterynarii prowadzono działania polegające na wykonywaniu bariery biologicznej w formie oprysku ograniczającego migrację dzików z terenu województwa pomorskiego. Opryski wykonywano raz w miesiącu na odcinku ok. 70 km dróg leśnych, gminnych i powiatowych położonych w pobliżu granicy województwa pomorskiego.

Ćwiczenia i szkolenia

W dniu 18 listopada 2025 r. pracownicy Urzędu Miejskiego w Kamieniu Krajeńskim uczestniczyli w powiatowych **ćwiczeniach obronnych** o kryptonimie „READY-25”. Scenariusz ćwiczeń zakładał wystąpienie zagrożenia bezpieczeństwa państwa i konieczność uruchomienia procedur obronnych.

W ramach ćwiczeń sprawdzono procedury funkcjonowania Stałego Dyżuru Burmistrza Kamienia Krajeńskiego, przeprowadzono **symulację** samoewakuacji mieszkańców oraz przygotowano infrastrukturę do przyjęcia osób ewakuowanych z terenu województwa pomorskiego.



Wyznaczono i zweryfikowano punkty recepcyjne oraz miejsca czasowego zakwaterowania, a także sprawdzono alternatywne trasy ewakuacji z pominięciem drogi krajowej. Ćwiczenia potwierdziły sprawność przepływu informacji oraz gotowość służb i pracowników do działania w warunkach podwyższonej gotowości obronnej państwa.



IX. Spis tabel

Tabela 1. Struktura mieszkańców według miejscowości	7
Tabela 2. Struktura wykonanych w 2025 roku dochodów Gminy Kamień Krajeński według działów klasyfikacji budżetowej	10
Tabela 3. Struktura wykonanych w 2025 roku wydatków Gminy Kamień Krajeński według działów klasyfikacji budżetowej	11
Tabela 4. Zadania inwestycyjne realizowane w 2025 r. według obszarów	13
Tabela 5. Wartość majątku Gminy Kamień Krajeński według grup składników majątkowych.....	19
Tabela 6. Struktura gruntów pozostających w dyspozycji Gminy Kamień Krajeński	20
Tabela 7. Obowiązujące miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego na terenie Gminy Kamień Krajeński.....	22
Tabela 8. Realizacja przedsięwzięć w ramach Wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych w 2025 r.	26
Tabela 9. Sprzedaż mieszkań komunalnych w latach 2020-2025.....	29
Tabela 10. Uchwały Rady Miejskiej w Kamieniu Krajeńskim podjęte w 2025 r.	46
Tabela 11. Wybrane dane dotyczące infrastruktury wodno-kanalizacyjnej w 2025 r.....	60
Tabela 12. Infrastruktura drogowa na terenie Gminy Kamień Krajeński	61
Tabela 13. Wybrane frakcje odpadów zebranych selektywnie w 2025 r.	63
Tabela 14. Wybrane odpady przyjęte do PSZOK w 2025 r.....	63
Tabela 15. Źródła finansowania działalności MGOPS w 2025 r.	64
Tabela 16. Struktura wydatków MGOPS w 2025 r.	65
Tabela 17. Wybrane formy pomocy społecznej realizowane w 2025 r.....	65
Tabela 18. Wybrane świadczenia rodzinne wypłacone w 2025 r.	65
Tabela 19. Wydatki w placówkach oświatowych w 2025 r.	68
Tabela 20. Liczba uczniów i oddziałów w placówkach oświatowych na dzień 30.09.2025 r.	68
Tabela 21. Zatrudnienie nauczycieli w placówkach oświatowych w 2025 r.....	69
Tabela 22. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w 2025 r.	69
Tabela 23. Stypendia Burmistrza w 2025 r.	69
Tabela 24. Pomoc materialna dla uczniów w 2025 r.	70
Tabela 25. Dowożenie uczniów do szkół gminnych	70
Tabela 26. Wybrane zajęcia i warsztaty prowadzone przez MGOK w 2025 r.	73
Tabela 27. Dotacje udzielone na realizację zadań z zakresu sportu i rekreacji w 2025 r.....	76
Tabela 28. Liczba pacjentów zadeklarowanych do podstawowej opieki zdrowotnej	81
Tabela 29. Liczba wykonanych świadczeń zdrowotnych w 2025 r.	81
Tabela 30. Struktura zdarzeń z udziałem jednostek OSP z terenu Gminy Kamień Krajeński w 2025 r.	82
Tabela 31. Wybrane zakupy sprzętu i działania szkoleniowe dla jednostek OSP w 2025 r.	82
Tabela 32. Wydatki na utrzymanie jednostek OSP w 2025 r.	84



X. Spis wykresów

Wykres 1. Liczba mieszkańców Gminy Kamień Krajeński w latach 2020-2025	6
Wykres 2. Urodzenia, zgony oraz przyrost naturalny w Gminie Kamień Krajeński w latach 2020–2025	7
Wykres 3. Struktura wiekowa mieszkańców Gminy Kamień Krajeński w latach 2020 i 2025	8
Wykres 4. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na terenie Gminy Kamień Krajeński w latach 2020–2025	8
Wykres 5. Liczba nowo zarejestrowanych działalności gospodarczych w Gminie Kamień Krajeński w latach 2020–2025.....	9
Wykres 6. Dochody gminy według rodzaju	10
Wykres 7. Wydatki gminy według rodzaju.....	12
Wykres 8. Zadłużenie gminy w latach 2018-2025.....	18
Wykres 9. Liczba złożonych wniosków oraz wydanych decyzji o warunkach zabudowy i lokalizacji inwestycji celu publicznego w latach 2020–2025	25
Wykres 10. Struktura odebranych odpadów komunalnych w 2025 r.	63

XI. Spis rysunków

Rysunek 1. Położenie Gminy Kamień Krajeński na tle gmin sąsiednich	5
Rysunek 2. Podział administracyjny Gminy Kamień Krajeński	5